



Deutscher  
NACHHALTIGKEITS  
Kodex

# DNK-Erklärung 2019

zur Nutzung als nichtfinanzielle Erklärung im Sinne  
des CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetzes

---

## Kreissparkasse Ludwigsburg

---

Leistungsindikatoren-Set

GRI SRS

Kontakt

Dennis König

Schillerplatz 6  
71638 Ludwigsburg  
Deutschland

07141/148-2150  
07141/148-3000  
dennis.koenig@ksklb.de



erstellt nach  
CSR-Richtlinie-  
Umsetzungsgesetz

Die Durchsicht der DNK-Erklärung erfolgte durch das Büro Deutscher Nachhaltigkeitskodex auf formale Vollständigkeit nach dem CSR-Richtlinie-Umsetzungsgesetz.

## Leistungsindikatoren-Set

Die Erklärung wurde nach folgenden  
Berichtsstandards verfasst:

GRI SRS

Berichtspflicht:



erstellt nach  
CSR-Richtlinie-  
Umsetzungsgesetz

Die Durchsicht der DNK-Erklärung erfolgte durch das Büro Deutscher Nachhaltigkeitskodex auf formale Vollständigkeit nach dem CSR-Richtlinie- Umsetzungsgesetz.

# Inhaltsübersicht

## Allgemeines

Allgemeine Informationen

## KRITERIEN 1–10: NACHHALTIGKEITSKONZEPT

### Strategie

1. Strategische Analyse und Maßnahmen
2. Wesentlichkeit
3. Ziele
4. Tiefe der Wertschöpfungskette

### Prozessmanagement

5. Verantwortung
6. Regeln und Prozesse
7. Kontrolle  
Leistungsindikatoren (5-7)
8. Anreizsysteme  
Leistungsindikatoren (8)
9. Beteiligung von Anspruchsgruppen  
Leistungsindikatoren (9)
10. Innovations- und Produktmanagement  
Leistungsindikatoren (10)

## KRITERIEN 11–20: NACHHALTIGKEITSASPEKTE

### Umwelt

11. Inanspruchnahme von natürlichen Ressourcen
12. Ressourcenmanagement  
Leistungsindikatoren (11-12)
13. Klimarelevante Emissionen  
Leistungsindikatoren (13)

### Gesellschaft

14. Arbeitnehmerrechte
15. Chancengerechtigkeit
16. Qualifizierung  
Leistungsindikatoren (14-16)
17. Menschenrechte  
Leistungsindikatoren (17)
18. Gemeinwesen  
Leistungsindikatoren (18)
19. Politische Einflussnahme  
Leistungsindikatoren (19)
20. Gesetzes- und richtlinienkonformes Verhalten  
Leistungsindikatoren (20)

Stand: 2019, Quelle:  
Unternehmensangaben. Die Haftung  
für die Angaben liegt beim  
berichtenden Unternehmen.

Die Angaben dienen nur der  
Information. Bitte beachten Sie auch  
den Haftungsausschluss unter  
[www.nachhaltigkeitsrat.de/  
impressum-und-datenschutzzerklaerung](http://www.nachhaltigkeitsrat.de/impressum-und-datenschutzzerklaerung)

Heruntergeladen von  
[www.nachhaltigkeitsrat.de](http://www.nachhaltigkeitsrat.de)

---

# Allgemeines

## Allgemeine Informationen

Beschreiben Sie Ihr Geschäftsmodell (u. a. Unternehmensgegenstand, Produkte/Dienstleistungen)

Die Kreissparkasse Ludwigsburg ist eine rechtsfähige Anstalt des öffentlichen Rechts mit Sitz in Ludwigsburg. Mit einer Bilanzsumme von 10,88 Milliarden Euro (vorläufige Geschäftszahlen per 31.12.2019) sind wir nicht nur Marktführer in unserem Geschäftsgebiet, sondern auch eine der größten Kreissparkassen in Deutschland.

Die Kreissparkasse Ludwigsburg ist ein selbstständiges Wirtschaftsunternehmen in kommunaler Trägerschaft. Unsere Aufgabe besteht darin, auf der Grundlage der Markt- und Wettbewerbserfordernisse vorrangig in unserem Geschäftsgebiet den Wettbewerb zu stärken und die angemessene Versorgung aller Bevölkerungskreise sowie der Wirtschaft mit geld- und kreditwirtschaftlichen Leistungen auch in der Fläche sicherzustellen. Wir unterstützen damit die Aufgabenerfüllung der Kommunen im wirtschaftlichen, regionalpolitischen, sozialen und kulturellen Bereich. Wir fördern den Sparsinn und die Vermögensbildung breiter Bevölkerungskreise und die Wirtschaftserziehung der Jugend.

Das Geschäftsmodell der Kreissparkasse Ludwigsburg zielt darauf ab, als moderner Finanzdienstleister den Wohlstand und die Attraktivität im Landkreis zu sichern. Die Konzentration auf einen Wirtschaftsraum bringt Interessenidentität zur Erhaltung und Weiterentwicklung der regionalen Wirtschaftskraft und der eigenen wirtschaftlichen Entwicklung. Dabei verbinden wir in unserer Geschäftspolitik betriebswirtschaftliche Effizienz und Ertragskraft mit dem Aspekt des Gemeinwohls. Die öffentliche Rechtsform, verknüpft mit dem öffentlichen Auftrag, bildet hierfür die bewährte und zukunftsfähige Grundlage.

Die Entsprechenserklärung 2019 ist zudem auf der Homepage der Kreissparkasse Ludwigsburg abrufbar.

---

# KRITERIEN 1–10: NACHHALTIGKEITSKONZEPT

## Kriterien 1–4 zu STRATEGIE

### 1. Strategische Analyse und Maßnahmen

Das Unternehmen legt offen, ob es eine Nachhaltigkeitsstrategie verfolgt. Es erläutert, welche konkreten Maßnahmen es ergreift, um im Einklang mit den wesentlichen und anerkannten branchenspezifischen, nationalen und internationalen Standards zu operieren.

Wenn ein Kreditinstitut auf über 160 Jahre seines Bestehens zurückblickt, ist allein diese Zahl Beleg für seine Nachhaltigkeit. Nachhaltigkeit ist für uns keine Modeerscheinung, sondern gelebte Tradition und Selbstverständnis. Es ist uns deshalb seit jeher ein besonderes Anliegen, die Anforderungen von Wirtschaft, Gesellschaft und Umwelt in Einklang zu bringen.

Wir haben jedoch keine isolierte Nachhaltigkeitsstrategie sowie dazugehörige Klimaszenarien erstellt, sondern das Thema durch das Zusammenspiel verschiedener Instrumente im Unternehmen implementiert: Neben der festen Verankerung des Themas in der Gesellschaftsperspektive der Geschäftsstrategie wird die nachhaltige Entwicklung des Unternehmens, u. a. durch verschiedene Kennzahlen in der Balanced Scorecard (BSC), regelmäßige Sitzungen eines internen Arbeitskreises sowie die Ernennung eines Nachhaltigkeitsbeauftragten sichergestellt. Eine nachhaltige Ausrichtung ist in unserer Unternehmensphilosophie folglich fest verankert. Hinsichtlich der Nachhaltigkeitsstandards orientieren wir uns an den Vorgaben des Verbandes.

Die wichtigsten Bestandteile der strategischen Ausrichtung hinsichtlich des Themenkomplexes Nachhaltigkeit stellen u. a. die Messgrößen "Ergebnis des Nachhaltigkeitschecks", "Eigenproduktion regenerativer Energien in Kw/h", "Volumen in nachhaltigen Fonds / Vermögensverwaltungskonzepten" der Geschäftsstrategie bzw. der BSC dar. Diese Messgrößen stellen die Grundlage einer nachhaltigen Unternehmenssteuerung sicher.

Den Kunden steht ein leistungsfähiges Filialnetz und moderne Center für Immobilien, Private Banking, Wealth Management, Unternehmens- bzw. Gewerbekunden sowie eine Versicherungsagentur für den persönlichen Service zur Verfügung. Zusammen mit unseren Partnern aus der Sparkassen-

Finanzgruppe eröffnen wir unseren Kunden so ein umfassendes Angebot in allen Finanzfragen.

Viele Maßnahmen werden bei der Kreissparkasse Ludwigsburg umgesetzt. So hat die Kreissparkasse Ludwigsburg mittlerweile ein breites Angebot an nachhaltig ausgerichteten Aktien- oder Immobilienfonds, unter anderem von der Fondsgesellschaft "Ökoworld". Daneben setzt sich die Kreissparkasse Ludwigsburg mit der Flüchtlingsthematik auseinander. Die Bandbreite der unterstützten Maßnahmen ist groß: Sie reicht von Kultur- und Sportveranstaltungen über zahlreiche soziale Projekte, bis hin zu Umweltschutzprojekten.

Nachhaltigkeitsberichtsstandards für international tätige kapitalmarktorientierte Unternehmen wie z. B. die Global Reporting Initiative (GRI) bilden das gemeinwohlorientierte Geschäftsmodell der Sparkassen nicht ausreichend ab. Sie umfassen zudem viele Aspekte, die für die Geschäftstätigkeit einer Sparkasse nicht relevant sind. Für die nichtfinanzielle Berichterstattung sowie für ein qualifiziertes Stakeholder-Reporting hat der DSV 2013 unter Einbindung von Regionalverbänden, Sparkassen und Verbundpartnern die Sparkassen-Indikatoren als eigenständiges Berichtssystem für die Institute der Sparkassen-Finanzgruppe entwickelt.

Der Sparkassen-Standard umfasst ein passgenaues und mit Blick auf die gesetzlichen Berichtspflichten nach dem CSR-RUG juristisch geprüftes Set von 40 Berichtsindikatoren. Ein juristisches Gutachten von 2017 bestätigt, dass die Sparkassen-Indikatoren in besonderer Weise geeignet sind, die nichtfinanziellen Berichtspflichten nach dem CSR-RUG zu erfüllen.

#### Sparkassen-Indikatoren: HALTUNG

Die unter „Haltung“ zusammengefassten Indikatoren bilden ab, nach welchen Prinzipien und Werthaltungen die Sparkassen als Unternehmen handeln. Sie umfassen in Anlehnung an die Standards von GRI und DNK ausdrückliche Bekenntnisse, interne Regelungen, Kodizes und organisatorische Prozesse, mit denen die Sparkassen ihr Handeln im Sinne ihres öffentlichen Auftrags und im Sinne einer nachhaltigen Entwicklung ausgerichtet und festgeschrieben haben.

#### Sparkassen-Indikatoren: PRODUKTE

Die unter „Produkte“ zusammengefassten Indikatoren bilden Produkte und Dienstleistungen ab, mit denen die Sparkassen zur finanzwirtschaftlichen Versorgung und Wohlstandssicherung der breiten Bevölkerung beitragen und die nachhaltige Entwicklung in der Region

unterstützen. Dazu gehören z. B. nachhaltige Fonds und Eigenemissionen, die Förderung sozialer Vorsorge durch klassische Sparprodukte, die Kreditversorgung der regionalen Wirtschaft und die Finanzierung von Investitionen in kommunale Infrastruktur.

#### Sparkassen-Indikatoren: INITIATIVEN

Unter „Initiativen“ werden alle Engagements der Sparkassen erfasst, mit denen sie die soziale, ökologische, kulturelle und wirtschaftliche Entwicklung in ihren Regionen vorantreiben und den sozialen Zusammenhalt stärken. Hierzu zählen beispielsweise Initiativen zur Bürgerbeteiligung, Programme zur Steigerung der Energieeffizienz in Privathaushalten und Unternehmen, die Förderung von Bildung, regionalen Kultur- und Sportangeboten sowie von Wissenschaft, Tourismus und Innovation.

Mit dem Sparkassen-Standard macht die Sparkasse deutlich, wie sie mit ihrer Haltung, ihren Produkten und Initiativen zu nachhaltiger Entwicklung in der Region beiträgt und ihren öffentlichen Auftrag erfüllt.

## 2. Wesentlichkeit

Das Unternehmen legt offen, welche Aspekte der eigenen Geschäftstätigkeit wesentlich auf Aspekte der Nachhaltigkeit einwirken und welchen wesentlichen Einfluss die Aspekte der Nachhaltigkeit auf die Geschäftstätigkeit haben. Es analysiert die positiven und negativen Wirkungen und gibt an, wie diese Erkenntnisse in die eigenen Prozesse einfließen.

Wir bekennen uns in unserer Geschäftsstrategie zu nachhaltigem Handeln und einem verantwortungsvollen Umgang mit der Umwelt und den natürlichen Ressourcen. Die der Geschäftsstrategie zugrunde liegenden Nachhaltigkeitsaspekte identifizieren wir im Rahmen des Strategieprozesses, durch den Nachhaltigkeitscheck des SVBW, unsere Nachhaltigkeitslandkarte sowie den Arbeitskreis Nachhaltigkeit. Strategische Entscheidungen werden durch den Vorstand getroffen. Durch die Benennung eines Nachhaltigkeitsbeauftragten und die Implementierung des angesprochenen Arbeitskreises Nachhaltigkeit in der 2. Führungsebene wurden klare personelle Verantwortlichkeiten geschaffen. Dadurch konnten bereits zahlreiche wichtige Maßnahmen umgesetzt werden.

Das Thema Nachhaltigkeit nimmt vielfältigen und zunehmenden Einfluss auf unsere Geschäftstätigkeit. Wesentliche Themenstellungen in unserem gesellschaftlichen Umfeld sind die Herausforderungen des weltweiten Klimawandels, die tiefgreifenden Veränderungen durch die Digitalisierung, die demografische Entwicklung, die Auswirkungen der lange anhaltenden Niedrigzinsphase und die zunehmende Regulatorik.

Der Klimawandel beeinflusst in zunehmendem Maße unsere Geschäftstätigkeit. So gewinnen Finanzierungen in den Bereichen des energieeffizienten Bauens und Sanierens stetig an Bedeutung. Auch die Nachfrage nach nachhaltigen Geldanlagen steigt. Wir stellen uns mit entsprechenden Angeboten aktiv diesen Themen. Darüber hinaus sorgen wir in unserem Geschäftsbetrieb und in der Bauorganisation dafür, unseren ökologischen Fußabdruck zu reduzieren, beispielsweise durch den Betrieb von Photovoltaikanlagen oder Anlagen zur Wärmerückgewinnung und die Anschaffung von Hybrid- oder Elektrofahrzeugen in unserem Fuhrpark. Deshalb sehen wir den Klimawandel nicht als Risiko, sondern sehen die Chance, durch aktives Handeln einen Beitrag zur Abmilderung der Folgen des Klimawandels zu leisten.

Die Digitalisierung ist aus Sicht unseres Hauses Chance und Herausforderung zugleich. Digitale Prozesse, beispielsweise in der Kontoauszugstellung, ermöglichen es uns, den Ressourcenverbrauch einzuschränken. Andererseits birgt der Trend zur Digitalisierung das Risiko, dass die Verankerung in der Region und die Nähe zu unseren Kunden an Bedeutung verlieren könnte. Deshalb achten wir konsequent darauf, Kundennähe auf die Bedürfnisse des digitalen Zeitalters abzustimmen, zum Beispiel über Videoberatung.

Dem demografischen Wandel stellen wir uns aktiv. In unseren Filialen achten wir, wo immer baulich möglich, auf barrierefreie Zugänge. Bei unseren Mitarbeitern ist uns die Sicherung der Leistungsfähigkeit der älteren Mitarbeiter ebenso ein Anliegen wie die Ausbildung junger Nachwuchskräfte, um unsere Zukunftsfähigkeit sicherzustellen. Deshalb sehen wir hier für uns keine wesentlichen Risiken.

Eine besondere Herausforderung sehen wir in der langjährigen Niedrigzinsphase. Dadurch besteht das Risiko, dass die Ziele der Altersvorsorge und der Übergabe des Vermögens an nachfolgende Generationen in Gefahr gerät. Dem begegnen wir mit einer bedürfnisorientierten Beratung, die diesen Aspekt konsequent berücksichtigt.

Die zunehmende Regulatorik im Finanzsektor bindet auch in unserem Hause umfangreiche Personalkapazität. Da wir uns den Anforderungen der Regulatorik aktiv stellen, sehen wir in diesem Bereich keine Risiken.

### 3. Ziele

Das Unternehmen legt offen, welche qualitativen und/oder quantitativen sowie zeitlich definierten Nachhaltigkeitsziele gesetzt und operationalisiert werden und wie deren Erreichungsgrad kontrolliert wird.

In unserer Balanced Scorecard (BSC) haben wir für das strategische Ziel "Nachhaltig handeln" konkrete quantitative Ziele bis zum Jahr 2025 formuliert. Diese werden mit hoher Priorität verfolgt. Bereits seit 2016 werden insbesondere folgende Messwerte verzielt: Stromverbrauch, Papierverbrauch, Eigenproduktion regenerativer Energien sowie das Volumen nachhaltiger Förderkredite für Umwelt- und Energiemaßnahmen. Dadurch wird die Nachhaltigkeitsleistung konsequent und kontinuierlich verbessert. Die Zielerreichung wird regelmäßig (quartalsweise) kontrolliert und dem Vorstand berichtet. Bei Zielabweichungen werden die Ursachen analysiert und bei Bedarf Maßnahmen zur Gegensteuerung ergriffen. Erforderlichenfalls werden die Kennzahlen an sich verändernde Rahmenbedingungen angepasst oder neue Kennzahlen aufgenommen. Hierbei erfolgt kein Bezug zu den SDGs (Ziele für nachhaltige Entwicklung) der UN (United Nations).

Die strategischen Ziele werden durch den BSC-Ausschuss sowie übergeordnet durch den Vorstand individuell bewertet, priorisiert und fortlaufend im Rahmen von BSC-Sitzungen kontrolliert.

Es ist uns wichtig, einen ganzheitlichen Nachhaltigkeitsansatz zu verfolgen. Deshalb haben wir weitere grundsätzliche Regelungen (z. B. Emissionsgrenzen für Dienstwagen, Einkauf regionaler Produkte für die Kantine oder ausschließlicher Einsatz von in Europa produzierten Werbegeschenken) festgelegt, die in einer Nachhaltigkeitslandkarte für das Gesamtunternehmen definiert sind. Die Nachhaltigkeitslandkarte wird jährlich aktualisiert bzw. überarbeitet.

Um die Entwicklung in den verschiedenen Bereichen der Nachhaltigkeit nach extern vorgegebenen Kriterien zu beurteilen, wird einmal jährlich der vom Sparkassenverband Baden-Württemberg konzipierte "Nachhaltigkeits-Check" durchgeführt. Konkrete Ziele hinsichtlich des Ergebnisses werden in der Geschäftsstrategie vorgegeben.

Weitere quantitative sowie qualitative Aussagen können unseren Nachhaltigkeitsberichten entnommen werden ([Archiv Nachhaltigkeitsberichte](#)).

## 4. Tiefe der Wertschöpfungskette

Das Unternehmen gibt an, welche Bedeutung Aspekte der Nachhaltigkeit für die Wertschöpfung haben und bis zu welcher Tiefe seiner Wertschöpfungskette Nachhaltigkeitskriterien überprüft werden.

Als regional ausgerichtetes Kreditinstitut geht es für uns bei dem Begriff der "Wertschöpfung" um mehr als um Geld oder Gewinn - es geht darum, die Lebensqualität im Geschäftsgebiet nachhaltig zu verbessern. Die regionale

Ausrichtung sorgt dafür, dass dies gelingt: so dienen die Einlagen unserer Kunden der Vergabe von Krediten an kleine und mittlere Unternehmen, private Personen und Kommunen im Landkreis. Durch diese partnerschaftliche Zusammenarbeit werden die regionalen Wirtschaftskreisläufe gestärkt, wovon die Einwohnerinnen und Einwohner des Landkreises langfristig und nachhaltig profitieren.

Als Kreditinstitut erbringen wir den größten Teil der Wertschöpfung selbst. Und die Nachhaltigkeit der Kundenbeziehung ist für uns von grundlegender Bedeutung. Aufgrund der Art der angebotenen Dienstleistungen (Finanzdienstleistungen) im Kerngeschäft ist dem Nachhaltigkeitsaspekt in der Wertschöpfungskette jedoch nur eine untergeordnete Bedeutung beizumessen. Gleichwohl sind wir bestrebt, Nachhaltigkeitskriterien in allen Bereichen der Wertschöpfungskette zu berücksichtigen: beim Einkauf von Dienstleistungen und Produkten werden vorzugsweise regionale Dienstleister und Lieferanten ausgewählt. Dabei werden die in Kriterium 17 genannten Kriterien berücksichtigt. Und in der Balanced Scorecard werden diverse Messgrößen mit Nachhaltigkeitsaspekten (u. a. aus den Bereichen des Gebäudebetriebs oder auch des Kundengeschäfts) konkret verzielt (vgl. Kriterien 3 und 7). So ist sichergestellt, dass eine kontinuierliche Betrachtung aller relevanten Bereiche der Wertschöpfungskette stattfindet und eventuelle problematische Entwicklungen frühzeitig erkannt werden. So werden im Rahmen der Eigenanlagen Investitionsentscheidungen im Rahmen der Wertschöpfungskette unter Nachhaltigkeitsaspekten beleuchtet. Dieses gilt analog für das Kreditgeschäft. Gegenüber unseren Geschäftspartnern kommunizieren wir das Thema Nachhaltigkeit. Bspw. werden verschiedene Produkte auf Basis von Nachhaltigkeitsaspekten ausgewählt. Abschließend bildet die Vermeidung von Korruption und Bestechung einen Schwerpunkt in der Lieferantenkette. In diesem Zusammenhang findet eine regelmäßige und offene Kommunikationskultur mit Lieferanten und Geschäftspartnern statt.

---

## Kriterien 5–10 zu PROZESSMANAGEMENT

### 5. Verantwortung

Die Verantwortlichkeiten in der Unternehmensführung für Nachhaltigkeit werden offengelegt.

Die strategische Gesamtverantwortung für das Thema "Nachhaltigkeit" obliegt dem Vorstand. Darüber hinaus wurden weitere Verantwortlichkeiten geschaffen, um nachhaltiges Denken und Handeln im Gesamthaus zu implementieren. Die Federführung im fachlichen Bereich liegt beim Nachhaltigkeitsbeauftragten, der Leiterin der Abteilung Vorstandsstab. Diese wird durch Produktverantwortliche für die Aktiv- und Passivprodukte (die Leiter der Abteilungen Privatkundenstab und Vermögensverwaltung/Wertpapiere) unterstützt. Aktuelle Themen und Maßnahmen werden in regelmäßigen Sitzungen des "Arbeitskreis Nachhaltigkeit" besprochen, dem neben den vorgenannten Personen auch Abteilungsleiter aus den Bereichen Personal, Firmenkunden und Gebäude/Einkauf angehören. So wird sichergestellt, dass die behandelten Themen ganzheitlich betrachtet werden.

### 6. Regeln und Prozesse

Das Unternehmen legt offen, wie die Nachhaltigkeitsstrategie durch Regeln und Prozesse im operativen Geschäft implementiert wird.

Die Nachhaltigkeit ist elementarer Bestandteil unserer Geschäftsstrategie. Die Operationalisierung der Geschäftsstrategie erfolgt mit Hilfe der BSC. Dort wurden u. a. für das strategische Ziel "Nachhaltig handeln" konkrete quantitative Ziele formuliert. Die Zielerreichung wird quartalsweise kontrolliert und dem Vorstand berichtet. Bei Zielabweichungen werden die Ursachen analysiert und bei Bedarf Maßnahmen zur Gegensteuerung ergriffen. So wird die Nachhaltigkeit direkt in den Prozessabläufen der jeweils betroffenen Fachabteilungen implementiert. Darüber hinaus wird der Vorstand regelmäßig über die vom "Arbeitskreis Nachhaltigkeit" behandelten Themen und Sachverhalte informiert. Wichtige Themen mit Nachhaltigkeitsbezug werden dem Vorstand zur Information bzw. Entscheidung vorgelegt. Abschließend verfügen wir beispielsweise über einen Verhaltenskodex sowie Einkaufsrichtlinien.

## 7. Kontrolle

Das Unternehmen legt offen, wie und welche Leistungsindikatoren zur Nachhaltigkeit in der regelmäßigen internen Planung und Kontrolle genutzt werden. Es legt dar, wie geeignete Prozesse Zuverlässigkeit, Vergleichbarkeit und Konsistenz der Daten zur internen Steuerung und externen Kommunikation sichern.

Wir haben die Nachhaltigkeit fest in der Geschäftsstrategie sowie der operativen Planung verankert: Die Operationalisierung der Geschäftsstrategie erfolgt mit Hilfe der BSC. Diese enthält bereits seit vielen Jahren das strategische Ziel "Nachhaltig handeln". Hierunter werden verschiedene Kennzahlen und Messgrößen konkret verzielt. So werden seit 2016 u. a. folgende Indikatoren gemessen: Stromverbrauch, Papierverbrauch, Eigenproduktion regenerativer Energien oder das Volumen nachhaltiger Förderkredite für Umwelt- und Energiemaßnahmen. Bei Zielabweichungen werden die Ursachen analysiert und bei Bedarf Maßnahmen zur Gegensteuerung ergriffen. Darüber hinaus wird einmal jährlich der vom Sparkassenverband Baden-Württemberg entwickelte "Nachhaltigkeits-Check" durchgeführt, um die Nachhaltigkeitsleistung auch nach extern vorgegebenen Indikatoren zu messen.

Über unsere Anstrengungen und Erfolge berichten wir bereits seit 2011 in unserem jährlich erscheinenden Nachhaltigkeitsbericht. Dieser ist auf der Homepage abrufbar: [Archiv Nachhaltigkeitsberichte](#).

## Leistungsindikatoren zu den Kriterien 5 bis 7

Leistungsindikator GRI SRS-102-16: Werte

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** eine Beschreibung der Werte, Grundsätze, Standards und Verhaltensnormen der Organisation.

Neben der bereits mehrfach erwähnten Verankerung der Nachhaltigkeit in der Geschäftsstrategie und BSC haben wir auch ein internes Leitbild aufgestellt, in dem Werte, Grundsätze sowie Verhaltensstandards festgehalten sind. Das Leitbild ist die schriftliche Formulierung der Unternehmensphilosophie und gibt den Mitarbeitern einen gemeinsamen, klaren und einheitlichen Orientierungsrahmen. Die vier Leitsätze des Leitbilds sind:

**1. Auch ich bin Kreissparkasse Ludwigsburg**

"Unser Auftrag und unser Ziel ist, die Menschen und die Wirtschaft in unserem Landkreis durch eine leistungsstarke Kreissparkasse zu fördern. Leistungsstark als Finanzdienstleister, aber auch als Förderer gemeinnütziger Aktivitäten und Projekte. Ich verfolge dieses Ziel mit meiner ganzen Kraft. Ich bin mir meiner Verantwortung für das Ganze bewusst, nach innen und nach außen."

### **2. Der Mensch steht im Vordergrund**

"Grundlage der Zusammenarbeit sind für mich die gegenseitige Wertschätzung und das partnerschaftliche Miteinander. Ich gehe aufrichtig mit anderen um und schaffe so Vertrauen. Konflikte spreche ich offen an und trage sie fair aus. Der Wille zur Leistung, gute Zusammenarbeit im Team und ein gutes Betriebsklima sind für mich die Basis für den gemeinsamen Erfolg. Den Einzelnen sehe ich als Individuum, das ich achte. Ich bringe mich in das Team aktiv ein."

### **3. Erfolg macht Spaß**

"Mein Ziel ist der wirtschaftliche Erfolg unserer Kreissparkasse. Er ist die Basis für die Förderung unserer Region und für das Wohlergehen aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Dazu leiste ich meinen persönlichen Beitrag. Ich freue mich am Erfolg der Kreissparkasse, weil er auch mein Erfolg ist, weil ich damit Perspektiven schaffe, um mich auch persönlich und beruflich entwickeln zu können."

### **4. Darauf bin ich stolz**

"Ich gestalte die Zukunft unserer Kreissparkasse mit – durch meine Leistung und mein Engagement. Ich bin stolz auf meinen persönlichen Beitrag und auf die Aktivitäten der Kreissparkasse zur Unterstützung des Gemeinwohls. Ich vertrete die Ziele der Kreissparkasse überzeugt auch in der Öffentlichkeit. Meine Kreissparkasse ist das Beste, was einem Kunden passieren kann. Wirtschaftlicher Erfolg und der dadurch mögliche Nutzen für die Menschen im Kreis haben einen Namen: Kreissparkasse Ludwigsburg."

## 8. Anreizsysteme

Das Unternehmen legt offen, wie sich die Zielvereinbarungen und Vergütungen für Führungskräfte und Mitarbeiter auch am Erreichen von Nachhaltigkeitszielen und an der langfristigen Wertschöpfung orientieren. Es wird offengelegt, inwiefern die Erreichung dieser Ziele Teil der Evaluation der obersten Führungsebene (Vorstand/ Geschäftsführung) durch das Kontrollorgan (Aufsichtsrat/Beirat) ist.

Unser Vergütungssystem ist angemessen ausgestattet. Dies bedeutet, dass knapp 90 % der Gesamtvergütung tariflichen Ursprungs sind. Im Rahmen

unseres tariflich variablen Vergütungssystems (geringer Anteil der 90 %) werden insbesondere Verbraucherinteressen und Kontinuität im Kundengeschäft berücksichtigt. Wir sehen dadurch, dass uns wirtschaftlich, sozial und ökologisch verantwortlich langfristiger Erfolg gleichermaßen in Bezug auf Kunden- und Mitarbeiterbindung möglich ist.

Basis der Vergütungen bildet der Tarifvertrag (TVöD-S), welcher eingehalten wird, bzw. Verbandsempfehlungen für die Vorstandsvergütung. Die Vergütung auf Vorstandsebene wird durch den Verwaltungsrat beschlossen. Desweiteren bestehen Grundsätze zu den Vergütungssystemen. Zur Sicherstellung der Einhaltung findet eine mindestens jährlich durchgeführte Überprüfung statt, die jedoch nicht auf spezifische Zielerreichungen eingeht. Um den grundsätzlichen Nachhaltigkeitsgedanken sicherstellen zu können, werden Erfolgsmessungen bzw. Zielkataloge u. a. mit dem Personalrat sowie den jeweils betroffenen "Markt"verantwortlichen abgestimmt. Eine diesbezügliche zwischen Vorstand und Personalrat einvernehmlich ausgearbeitete Dienstvereinbarung gewährleistet Akzeptanz und Einhaltung. Zusätzlich zu einer Reihe freiwilliger Sozialleistungen können Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Kreissparkasse Ludwigsburg neben der tariflichen Grundvergütung in untergeordnetem Umfang eine variable Vergütung, aufgrund besonderer Leistung im Einzelfall bzw. in allen Marktbereichen funktionsbezogene Teamprämien aus einem ziel- und wertorientierten Vergütungssystem erhalten. Diese variable Vergütung ist ebenfalls in einer Dienstvereinbarung geregelt.

Basis für die Gesamthöhe dieser variablen Vergütung bildet die Entwicklung der Einlagen und Kredite des originären Kundengeschäfts der Kreissparkasse Ludwigsburg und des Dreijahresdurchschnittes des verfügbaren Gewinns (Ergebnis nach Steuern). Zusätzlich gibt es Schwankungsbreiten, welche abhängig vom Betriebsergebnis vor Steuern sind. Bei der Verteilung werden diverse Kriterien berücksichtigt. Dazu gehören u. a. wirtschaftliches Denken und Handeln, Weiterbildungsbereitschaft sowie Kontinuität im Kundengeschäft. Beteiligt an der Ermittlung und der sich hieraus abgeleiteten Verteilung sind verschiedenste Gremien und Funktionen (u. a. Vorstand, Gesamtbanksteuerung, Personalrat, Personal, jeweilige Vorgesetzte, ...), so dass sichergestellt werden kann, dass auf Basis einer gemeinsam erarbeiteten und verabschiedeten Dienstvereinbarung, möglichst sämtliche Aspekte ausreichend gewürdigt werden und eine hohe Akzeptanz geschaffen wird. Auf Vorstandsebene beschließt der Verwaltungsrat die variablen Vergütungen unter Berücksichtigung der mehrjährigen Geschäftsentwicklung. Gemäß der Institutsvergütungsverordnung wird jährlich ein Angemessenheitsbericht erstellt. Ein wichtiges nachhaltiges Kriterium der Angemessenheit ist es, dass Anreize für Mitarbeiter, unverhältnismäßig hohe Risiken einzugehen, vermieden werden. Der Angemessenheitsbericht wird über unsere Kontrolleinheiten (Compliance, Risikocontrolling, Revision) abgestimmt und dem Vorstand zur Kenntniss gegeben. Im Rahmen der Verwaltungsratssitzung wird über diesen Bericht informiert.

## Leistungsindikatoren zu Kriterium 8

Leistungsindikator GRI SRS-102-35: Vergütungspolitik

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

- a.** Vergütungspolitik für das höchste Kontrollorgan und Führungskräfte, aufgeschlüsselt nach folgenden Vergütungsarten:
- i.** Grundgehalt und variable Vergütung, einschließlich leistungsbasierter Vergütung, aktienbasierter Vergütung, Boni und aufgeschoben oder bedingt zugeteilter Aktien;
  - ii.** Anstellungsprämien oder Zahlungen als Einstellungsanreiz;
  - iii.** Abfindungen;
  - iv.** Rückforderungen;
  - v.** Altersversorgungsleistungen, einschließlich der Unterscheidung zwischen Vorsorgeplänen und Beitragssätzen für das höchste Kontrollorgan, Führungskräfte und alle sonstigen Angestellten.
- b.** wie Leistungskriterien der Vergütungspolitik in Beziehung zu den Zielen des höchsten Kontrollorgans und der Führungskräfte für ökonomische, ökologische und soziale Themen stehen.

Die Sitzungsgelder etc. der Verwaltungsratsmitglieder richten sich nach der Empfehlung des Sparkassenverbands Baden-Württemberg.

Auch die Vorstandsvergütungen orientieren sich an der Verbandsempfehlung. Zusätzlich kann eine institutsspezifische Sonderzahlung in Abhängigkeit von konkreten Kriterien, welche die mehrjährige wirtschaftliche Lage berücksichtigen, ausbezahlt werden.

Wir halten die Institutsvergütungsverordnung ([https://www.gesetze-im-internet.de/institutsvergv\\_2014/index.html](https://www.gesetze-im-internet.de/institutsvergv_2014/index.html)) ein.

Dem Verwaltungsrat wird aufgrund einer bestehenden Geschäftsanweisung regelmäßig und rechtzeitig über die Vergütungssysteme der Mitarbeiter und des Vorstandes berichtet.

Leistungsindikator GRI SRS-102-38: Verhältnis der  
Jahresgesamtvergütung

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen  
offenlegen:

**a.** Verhältnis der Jahresgesamtvergütung der am höchsten  
bezahlten Person der Organisation in jedem einzelnen Land mit  
einer wichtigen Betriebsstätte zum Median der  
Jahresgesamtvergütung für alle Angestellten (mit Ausnahme der  
am höchsten bezahlten Person) im gleichen Land.

Die Kreissparkasse Ludwigsburg beschäftigt nur Mitarbeiter im Inland und dies  
auch nur innerhalb des Landkreises Ludwigsburg.

Bei der Kennzahl zur Vergütung des höchstbezahlten Mitarbeiters handelt es  
sich um eine vertrauliche und wettbewerbsrelevante Information. Deshalb  
veröffentlichen wir den Indikator nicht. Eine weitergehende Auswertung  
diesbezüglicher Vergütungskennzahlen erfolgt nicht.

## 9. Beteiligung von Anspruchsgruppen

Das Unternehmen legt offen, wie gesellschaftliche und  
wirtschaftlich relevante Anspruchsgruppen identifiziert und in den  
Nachhaltigkeitsprozess integriert werden. Es legt offen, ob und wie  
ein kontinuierlicher Dialog mit ihnen gepflegt und seine  
Ergebnisse in den Nachhaltigkeitsprozess integriert werden.

Wir verstehen als "Stakeholder" alle Personen und Organisationen, die  
unmittelbar oder mittelbar von unserer Unternehmenstätigkeit beeinflusst  
werden oder die Einfluss auf unseren Unternehmenserfolg ausüben können.  
Die relevanten Stakeholdergruppen leiten sich aus unserem Grundverständnis  
als Sparkasse ab (vgl. § 6 des Sparkassengesetzes für Baden-Württemberg).  
Darüber hinaus ist kein Prozess zur Identifikation von Anspruchsgruppen für  
unser Haus definiert. Die Anspruchsgruppen sind zum einen der Landkreis und  
die Kommunen, zum anderen die Kunden (Privat- und Firmenkunden), die  
ortsansässigen Vereine und die Mitarbeiter der Kreissparkasse Ludwigsburg.

Als gemeinwohlorientiertes regionales Kreditinstitut stehen wir auf  
verschiedenen Ebenen im Dialog mit Kundinnen und Kunden, der regionalen  
Wirtschaft, Kommunen und Vereinen, dem Landkreis Ludwigsburg als Träger  
sowie nicht zuletzt unseren eigenen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern. Denn  
für uns ist es elementarer Teil des öffentlichen Auftrages, die Erwartungen  
dieser relevanten Anspruchsgruppen zu erkennen und zu erfüllen. Der  
Austausch mit den Stakeholdern findet auf vielfältige Weise statt: z. B. durch

Kunden- und Mitarbeiterbefragungen (siehe auch Kriterium 14), im persönlichen Gespräch oder auch durch ein spezielles "KundenImpulsManagement". Diesbezüglich bestehen schriftlich fixierte Prozesse. Die Ergebnisse der Kunden- und Mitarbeiterbefragungen finden direkten Einfluss in die BSC, mit welcher wiederum die Geschäftsstrategie operationalisiert wird. Dies hilft uns dabei, neue Bedürfnisse und Entwicklungen rechtzeitig zu erkennen und entsprechend darauf zu reagieren. Darüber hinaus erfolgt die Kommunikation durch den Lage- und Offenlegungsbericht, sowie unseren Internet-Auftritt mit der integrierten Online-Filiale.

Die Ergebnisse unserer Anstrengungen und Maßnahmen veröffentlichen wir bereits seit 2011 jährlich in einem [Nachhaltigkeitsbericht](#). So können sich alle Anspruchsgruppen über die Umsetzung sowie über künftige Maßnahmen und Ziele informieren.

## Leistungsindikatoren zu Kriterium 9

Leistungsindikator GRI SRS-102-44: Wichtige Themen und Anliegen

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** wichtige, im Rahmen der Einbindung der Stakeholder geäußerte Themen und Anliegen, unter anderem:

- i.** wie die Organisation auf diese wichtigen Themen und Anliegen – auch über ihre Berichterstattung – reagiert hat;
- ii.** die Stakeholder-Gruppen, die die wichtigen Themen und Anliegen im Einzelnen geäußert haben.

Für die Kreissparkasse Ludwigsburg ist es selbstverständlich, die aktuellen Themen und Herausforderungen im Bereich der Nachhaltigkeit zu verfolgen, um Handlungsnotwendigkeiten frühzeitig zu erkennen. Dazu stehen den Stakeholdern vielfältige Wege der Kontaktaufnahme bereit, um der Kreissparkasse Ludwigsburg Wünsche und Anregungen direkt mitzuteilen. Darüber hinaus werden regelmäßige Kunden- und Mitarbeiterbefragungen durchgeführt.

Im Berichtsjahr 2019 wurde beispielsweise im Arbeitskreis Nachhaltigkeit, welcher von Mitarbeitern gegründet wurde, die konkrete Umsetzung des „Merkblatt zum Umgang mit Nachhaltigkeitsrisiken der BaFin“ für die Kreissparkasse Ludwigsburg erarbeitet. So wurde beispielsweise die Analyse der Eigengeschäfte gemeinsam mit der DEKA erarbeitet um somit diese auf Erfüllung der UN Global Compact Kriterien zu überprüfen. Außerdem wurde die Anlagestrategie Nachhaltigkeit in der Vermögensverwaltung etabliert,

---

welche auf dem Research und Auswahlfilter der ISS Oekom basiert.

## 10. Innovations- und Produktmanagement

Das Unternehmen legt offen, wie es durch geeignete Prozesse dazu beiträgt, dass Innovationen bei Produkten und Dienstleistungen die Nachhaltigkeit bei der eigenen Ressourcennutzung und bei Nutzern verbessern. Ebenso wird für die wesentlichen Produkte und Dienstleistungen dargelegt, ob und wie deren aktuelle und zukünftige Wirkung in der Wertschöpfungskette und im Produktlebenszyklus bewertet wird.

Die Kreissparkasse Ludwigsburg ist bestrebt, die Anforderungen ihrer Stakeholder zu ermitteln und bestmöglich zu erfüllen. Neben dem persönlichen Austausch sind deshalb Kunden- und Mitarbeiterbefragungen ein wichtiges Instrument, um die jeweiligen Bedürfnisse zu ermitteln. Auf der Basis der Ergebnisse dieser Recherchen wird die Angebotspalette kontinuierlich und zielgerichtet weiterentwickelt. Darüber hinaus verfügen wir über einen Innovationsprozess. Hierunter fallen das betriebliche Vorschlagswesen sowie das Ideenmanagement, welche im Vorstandsstab angesiedelt sind.

Weiter hat die Kreissparkasse Ludwigsburg mittlerweile ein breites Angebot an nachhaltig ausgerichteten Aktien- oder Immobilienfonds, unter anderem von der Fondsgesellschaft "Ökoworld", dem Gewinner des Deutschen Fondspreis 2016 im Segment „Sustainable Investment". Mit der Finanzierung von Anlagen zur Erzeugung erneuerbarer Energien oder Förderkrediten für Umwelt- und Energiemaßnahmen werden die Kunden bei deren zukunftsgerichteter, nachhaltiger Ausrichtung unterstützt. Und für ihre Eigenanlagen hat die Kreissparkasse Ludwigsburg bereits grobe Ausschlusskriterien (z. B. keine Lebensmittelinvestments) definiert.

Die Ressourcennutzung ist bei der Wertschöpfung von Finanzdienstleistungen gering. Umso wichtiger ist es für die Kreissparkasse Ludwigsburg, den Gebäudebetrieb ökologisch verantwortlich zu gestalten: deshalb arbeitet sie konsequent daran, ihre Filialen technisch und energetisch zu optimieren. Bei Neubauten wie auch bei Sanierungen ist die Berücksichtigung höchster Umweltstandards selbstverständlich. Besonderes Augenmerk wird dabei auf nachhaltige Gebäudetechnik gelegt. Die Kreissparkasse Ludwigsburg war deutschlandweit die erste Sparkasse, die sich von der Deutschen Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen (DGNB) in der Kategorie „Mieterausbau“ zertifizieren ließ. Und die Anstrengungen wurden belohnt: die Filiale in Murr hat von der DGNB die Zertifizierungsurkunde in Gold erhalten. Dadurch werden wertvolle Ressourcen geschont und der ökologische Fußabdruck nachhaltig positiv beeinflusst.

Die sozialen und ökologischen Wirkungen der wesentlichen Produkte und Dienstleistungen werden im Rahmen der BSC sowie des Nachhaltigkeitschecks des SVBW ermittelt. Ergänzend erfolgt eine Diskussion im Arbeitskreis Nachhaltigkeit. So wurden beispielsweise in der aktiven Kundenansprache die Themen Nachhaltigkeit und nachhaltige Geldanlage erfragt. Die Ergebnisse fließen wiederum in den Produktentwicklungsprozess mit unseren Partnern, wodurch wiederum Fonds von Ökoworld in unseren Produktkorb kommen. Außerdem wurden in Kooperation mit der Deka unsere Eigenanlagen nach Nachhaltigkeitsaspekten gescreent, woraufhin eine Blacklist im weiteren Schritt erarbeitet werden soll. Diese Themen sind Teil des Nachhaltigkeitscheck, welcher wiederum in unserer BSC hinterlegt ist.

## Leistungsindikatoren zu Kriterium 10

Leistungsindikator G4-FS11

Prozentsatz der Finanzanlagen, die eine positive oder negative Auswahlprüfung nach Umwelt- oder sozialen Faktoren durchlaufen. [Link \(Seite 38\)](#)

**(Hinweis: der Indikator ist auch bei einer Berichterstattung nach GRI SRS zu berichten)**

Bei der Prüfung von Eigengeschäften spielen für uns verschiedene Faktoren eine Rolle - auch ökologische Kriterien. Spekulationen mit Nahrungsmitteln haben wir für unser Depot A grundsätzlich ausgeschlossen. Außerdem werden die in einer "Black List" ("Nachhaltigkeit im Depot A: Risiko-Kompass für institutionelle Anleger in Deutschland" - herausgegeben vom Sparkassenverband Baden-Württemberg in Zusammenarbeit mit oekom research) enthaltenen Informationen im Rahmen der Anlageentscheidungen unserer Eigengeschäfte analysiert. Darüber hinaus findet der Deka Treasury-Kompass Anwendung. Die darin enthaltenen Informationen zum Thema Nachhaltigkeit werden zudem im Rahmen der Anlageentscheidungen unserer Eigengeschäfte analysiert.

Das ganze Portfolio im Rahmen des Depot A wird hinsichtlich der eingangs dargestellten Kriterien überprüft.

---

# KRITERIEN 11–20: Nachhaltigkeitsaspekte

## Kriterien 11–13 zu UMWELTBELANGEN

### 11. Inanspruchnahme von natürlichen Ressourcen

Das Unternehmen legt offen, in welchem Umfang natürliche Ressourcen für die Geschäftstätigkeit in Anspruch genommen werden. Infrage kommen hier Materialien sowie der Input und Output von Wasser, Boden, Abfall, Energie, Fläche, Biodiversität sowie Emissionen für den Lebenszyklus von Produkten und Dienstleistungen.

Unsere konzeptionelle Ausrichtung sieht vor, den Verbrauch an natürlichen Ressourcen auf das für den Geschäftsbetrieb Notwendige zu beschränken. In Abhängigkeit von der Entwicklung unseres Geschäftsbetriebs setzen wir nutzungsadäquat Maßnahmen um, um den Verbrauch an natürlichen Ressourcen zu schonen. Diese Maßnahmen werden situativ umgesetzt und unterliegen daher keinem definierten Ziel- bzw. Maßnahmenplan, der in einem vorgegebenen Zeitraum umzusetzen wäre. Beispielsweise haben wir in 2017 begonnen, unsere Kältemaschinen am Stammsitz Ludwigsburg auszutauschen. Aufgrund des deutlich höheren Wirkungsgrades erwarten wir hierdurch eine entsprechende Reduzierung unseres Stromverbrauchs. Uns sind keine wesentliche Risiken aus unserer Geschäftstätigkeit in Bezug auf Umweltbelange bekannt. Selbstverständlich sind wir uns jedoch bewusst, dass mit der Tätigkeit unseres Unternehmens ökologische Auswirkungen verbunden sind, die von uns aufgrund der Branchenspezifika eines Bankbetriebs nicht abgeschätzt werden können und auf die wir auch kaum Einfluss nehmen können.

Die wesentlichen Einsparpotenziale und -maßnahmen wurden bereits 2015 in einem Energieaudit festgehalten. Zusätzlich erstellt die Kreissparkasse Ludwigsburg einen jährlichen Nachhaltigkeitsbericht.

Stand 31.12.2019:  
Strombezug: 100% Ökostrom  
Photovoltaik: 181.600 kWh  
Geothermie: 186.035 kWh

Darüber hinaus wird Regenwasser zur Grünflächenbewässerung z.B. Dach und

Innenhöfe und für die WC-Spülung genutzt.

## 12. Ressourcenmanagement

Das Unternehmen legt offen, welche qualitativen und quantitativen Ziele es sich für seine Ressourceneffizienz, insbesondere den Einsatz erneuerbarer Energien, die Steigerung der Rohstoffproduktivität und die Verringerung der Inanspruchnahme von Ökosystemdienstleistungen gesetzt hat, welche Maßnahmen und Strategien es hierzu verfolgt, wie diese erfüllt wurden bzw. in Zukunft erfüllt werden sollen und wo es Risiken sieht.

Das Ziel der Kreissparkasse Ludwigsburg in der Vergangenheit und Zukunft ist es, die technischen Anlagen in ihrer Effizienz und Betriebsweise ressourcenschonend zu erstellen und zu betreiben.

Quantitative und qualitative Einsparziele haben wir uns bislang nicht gesetzt, die Einsparung erfolgt bislang durch aktiv gelebte Praxis.

Wir betreiben unsere technischen Anlagen gemäß den geltenden technischen und rechtlichen Vorschriften und erfüllen alle geltenden Auflagen. Vorgeschriebene Inspektionen und Wartungen werden von Fachpersonal durchgeführt. Aus diesem Bündel an Maßnahmen und der fachlich kompetenten Betreuung der technischen Anlagen leiten wir ab, dass hier keine signifikanten Risiken zu erkennen sind.

Qualitative und quantitative Ziele zur Ressourcenschonung sind nicht vereinbart. Im Rahmen technischer Erneuerungen werden ökologische Aspekte auch unter dem Blickwinkel des effizienten Einsatzes von Ressourcen berücksichtigt (siehe Kriterium 11).

## Leistungsindikatoren zu den Kriterien 11 bis 12

Leistungsindikator GRI SRS-301-1: Eingesetzte Materialien  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** Gesamtgewicht oder -volumen der Materialien, die zur Herstellung und Verpackung der wichtigsten Produkte und Dienstleistungen der Organisation während des Berichtszeitraums verwendet wurden, nach:

- i.** eingesetzten nicht erneuerbaren Materialien;
- ii.** eingesetzten erneuerbaren Materialien.

Stand 31.12.2019:

Treibstoff für Fuhrpark:	150.324 Liter
KAD-Papier:	10 Tonnen (wird in klimaneutraler Fertigung hergestellt)
Kopierpapier:	40 Tonnen
Briefbogen KSK:	1 Tonne
KAD-Papier A4/C6:	15 Tonnen
Toner:	1.424 Stück

Eine differenziertere Aufgliederung ist uns nicht möglich.

Leistungsindikator GRI SRS-302-1: Energieverbrauch  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

- a. Den gesamten Kraftstoffverbrauch innerhalb der Organisation aus nicht erneuerbaren Quellen in Joule oder deren Vielfachen, einschließlich der verwendeten Kraftstoffarten.
- b. Den gesamten Kraftstoffverbrauch innerhalb der Organisation aus erneuerbaren Quellen in Joule oder deren Vielfachen, einschließlich der verwendeten Kraftstoffarten.
- c. In Joule, Wattstunden oder deren Vielfachen den gesamten:
  - i. Stromverbrauch
  - ii. Heizenergieverbrauch
  - iii. Kühlenergieverbrauch
  - iv. Dampfverbrauch
- d. In Joule, Wattstunden oder deren Vielfachen die/den gesamte(n):
  - i. verkauften Strom
  - ii. verkaufte Heizungsenergie
  - iii. verkaufte Kühlenergie
  - iv. verkauften Dampf
- e. Gesamten Energieverbrauch innerhalb der Organisation in Joule oder deren Vielfachen.
- f. Verwendete Standards, Methodiken, Annahmen und/oder verwendetes Rechenprogramm.
- g. Quelle für die verwendeten Umrechnungsfaktoren.

Strom: 4.891.087 kwh (100% Ökostrom)

---

Gas:	1.731.664 kwh
Fernwärme:	2.912.244 kwh
Elektrowärme:	141.718 kwh
Öl:	1.084.653 kwh

Leistungsindikator GRI SRS-302-4: Verringerung des Energieverbrauchs

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

- a.** Umfang der Verringerung des Energieverbrauchs, die als direkte Folge von Initiativen zur Energieeinsparung und Energieeffizienz erreicht wurde, in Joule oder deren Vielfachen.
- b.** Die in die Verringerung einbezogenen Energiearten: Kraftstoff, elektrischer Strom, Heizung, Kühlung, Dampf oder alle.
- c.** Die Grundlage für die Berechnung der Verringerung des Energieverbrauchs wie Basisjahr oder Basis/Referenz, sowie die Gründe für diese Wahl.
- d.** Verwendete Standards, Methodiken, Annahmen und/oder verwendetes Rechenprogramm.

Veränderung des Leistungsindikators zum Vorjahr (Stand 31.12.2019):

Strom:	-388.573 kwh
Gas:	-325.362 kwh
Fernwärme:	+270.850 kwh
Elektrowärme:	+5.780 kwh
Öl:	-208.059 kwh
Gesamt:	-645.364 kwh

Zusätzlich: Verringerung des Energieverbrauchs durch ständige Optimierung und Monitoring.

Eine differenziertere Aufgliederung ist uns nicht möglich.

---

Leistungsindikator GRI SRS-303-3: Wasserentnahme  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen  
offenlegen:

**a.** Gesamte Wasserentnahme aus allen Bereichen in Megalitern  
sowie eine Aufschlüsselung der Gesamtmenge nach den folgenden  
Quellen (falls zutreffend):

**i.** Oberflächenwasser;

**ii.** Grundwasser;

**iii.** Meerwasser;

**iv.** produziertes Wasser;

**v.** Wasser von Dritten.

**b.** Gesamte Wasserentnahme in Megalitern aus allen Bereichen  
mit Wasserstress sowie eine Aufschlüsselung der Gesamtmenge  
nach den folgenden Quellen (falls zutreffend):

**i.** Oberflächenwasser;

**ii.** Grundwasser;

**iii.** Meerwasser;

**iv.** produziertes Wasser;

**v.** Wasser von Dritten sowie eine Aufschlüsselung des  
Gesamt Volumens nach den in i-iv aufgeführten Entnahmekategorien.

**c.** Eine Aufschlüsselung der gesamten Wasserentnahme aus jeder  
der in den Angaben 303-3-a und 303-3-b aufgeführten Quellen in  
Megalitern nach den folgenden Kategorien:

**i.** Süßwasser ( $\leq 1000$  mg/l Filtrattrockenrückstand (Total  
Dissolved Solids (TDS)));

**ii.** anderes Wasser ( $> 1000$  mg/l Filtrattrockenrückstand (TDS)).

**d.** Gegebenenfalls erforderlicher Kontext dazu, wie die Daten  
zusammengestellt wurden, z. B. Standards, Methoden und  
Annahmen.

Stand 31.12.2019:

Frischwasserverbrauch: 13.468 Kubikmeter

Regenwassernutzung: 1.351 Kubikmeter

Eine differenziertere Aufgliederung ist uns nicht möglich.

Leistungsindikator GRI SRS-306-2: Abfall  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen  
offenlegen:

**a.** Gesamtgewicht des gefährlichen Abfalls, gegebenenfalls mit  
einer Aufschlüsselung nach folgenden Entsorgungsverfahren:

- i.** Wiederverwendung
- ii.** Recycling
- iii.** Kompostierung
- iv.** Rückgewinnung, einschließlich Energierückgewinnung
- v.** Müllverbrennung (Massenverbrennung)
- vi.** Salzabwasserversenkung
- vii.** Mülldeponie
- viii.** Lagerung am Standort
- ix.** Sonstige (von der Organisation anzugeben)

**b.** Gesamtgewicht ungefährlicher Abfälle, gegebenenfalls mit einer  
Aufschlüsselung nach folgenden Entsorgungsverfahren:

- i.** Wiederverwendung
- ii.** Recycling
- iii.** Kompostierung
- iv.** Rückgewinnung, einschließlich Energierückgewinnung
- v.** Müllverbrennung (Massenverbrennung)
- vi.** Salzabwasserversenkung
- vii.** Mülldeponie
- viii.** Lagerung am Standort
- ix.** Sonstige (von der Organisation anzugeben)

**c.** Wie die Abfallentsorgungsmethode bestimmt wurde:

- i.** Direkt von der Organisation entsorgt oder anderweitig direkt  
bestätigt
- ii.** Vom Entsorgungsdienstleister zur Verfügung gestellte  
Informationen
- iii.** Organisatorische Standardmethoden des  
Entsorgungsdienstleisters

Stand 31.12.2019:

Holz 8,320 Tonnen  
Kupfer Kabel 0,800 Tonnen  
Aktenvernichtung 162,880 Tonnen  
Elektronikschrott 9,910 Tonnen  
Abfall zur Verwertung 6,770 Tonnen  
Mischschrott 5,350 Tonnen  
Bau-und Abbruchabfälle 22,970 Tonnen  
Papier 3,926 Tonnen

Steinschutt 3,420 Tonnen  
CD-Hüllen leer 0,010 Tonnen  
Datenträger 0,975 Tonnen  
Datenträger magnetisch Disketten 0,004 Tonnen  
Datenträger optisch CD/DVD Feinstufe 0,019 Tonnen  
Datenträger optisch CD/DVD Grobstufe 0,007 Tonnen  
Mikrofiche und Mikrofilme 0,161 Tonnen  
Festplatten Feinstufe 0,016 Tonnen  
Festplatten Grobstufe 0,016 Tonnen  
andere Säuren 0,027 Tonnen  
Laugen 0,013 Tonnen  
Tenside 0,032 Tonnen  
Farb- und Lackabfälle 0,016 Tonnen  
"nichtchlorierte Maschinen-,Getriebe- und Schmieröle" 0,054 Tonnen  
Kunststoffembalagen 0,010 Tonnen  
Spraydosen 0,025 Tonnen  
Bleibatterien 0,564 Tonnen  
Kartonagen 0,650 Tonnen  
Styropor 0,004 Tonnen

## 13. Klimarelevante Emissionen

Das Unternehmen legt die Treibhausgas(THG)-Emissionen entsprechend dem Greenhouse Gas (GHG) Protocol oder darauf basierenden Standards offen und gibt seine selbst gesetzten Ziele zur Reduktion der Emissionen an.

Im Jahr 2015 wurde erstmals ein Energieaudit in der Kreissparkasse Ludwigsburg durchgeführt. Eine erweiterte Datenlage aus dem Jahr 2019 liegt vor, da entsprechend den gesetzlichen Anforderungen das Energieaudit im Rhythmus von 4 Jahren durchzuführen ist. Stärkste Emissionsquelle ist unser Gebäudebestand, allerdings wurde uns im Energieaudit 2015 ein guter energetischer Stand unserer Gebäude bestätigt. Die wesentlichen Einsparpotenziale und -maßnahmen wurden in einem Energiebericht zusammengefasst, aus dem Verbesserungsvorschläge zur Reduzierung von CO<sub>2</sub>-

Emissionen abgeleitet werden können. Es wird ein Monitoring mit Aufzeigen künftiger Maßnahmen durchgeführt. Zudem wird ein jährlicher Nachhaltigkeitsbericht erstellt. Es werden in diesem Zusammenhang jedoch keine konkreten Reduktionsziele gesetzt. Wir messen die Werte absolut (Messeinheit: Tonnen), Bezugsgrößen verwenden wir nicht. Erneuerbare Energien sind bei der Kreissparkasse Ludwigsburg ein wichtiger Faktor.

Hierunter fallen die Themenstellungen "Geothermie" und "Photovoltaik". Zu

diesen Themen haben wir Umweltkennzahlen definiert, die fortlaufend gemessen werden. Zur Reduzierung der THG-Emissionen verfolgen wir folgende Maßnahmen:

- Nutzung von Geothermie, Wärmepumpentechnik
- Einsatz von effizienten Wärmerückgewinnungssystemen
- Verwendung neuester Brennwerttechnik
- Umstellung von Beleuchtungen auf LED Lichttechnik
- Installation von Photovoltaikanlagen
- Ausstattung der gebäudetechnischen Anlagen mit moderner Regeltechnik

Zudem wurde beispielsweise im Rahmen eines Neubauvorhabens die bisher eingesetzte Gasheizung durch einen Fernwärmeanschluß ersetzt und damit der CO<sub>2</sub>-Verbrauch reduziert.

Wir messen die tatsächlichen Istwerte absolut und ermitteln über das jeweilige CO<sub>2</sub>-Äquivalent die Emissionen. Ein Basisjahr wird von uns nicht zu Grunde gelegt, da wir die CO<sub>2</sub>-Veränderung absolut gegenüber dem Vorjahr messen

## Leistungsindikatoren zu Kriterium 13

Leistungsindikator GRI SRS-305-1 (siehe GH-EN15): Direkte THG-Emissionen (Scope 1)

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

- a.** Bruttovolumen der direkten THG-Emissionen (Scope 1) in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalent.
- b.** In die Berechnung einbezogene Gase; entweder CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, FKW, PFKW, SF<sub>6</sub>, NF<sub>3</sub> oder alle.
- c.** Biogene CO<sub>2</sub>-Emissionen in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalent.
- d.** Das gegebenenfalls für die Berechnung gewählte Basisjahr, einschließlich:
  - i.** der Begründung für diese Wahl;
  - ii.** der Emissionen im Basisjahr;
  - iii.** des Kontextes für alle signifikanten Veränderungen bei den Emissionen, die zur Neuberechnung der Basisjahr-Emissionen geführt haben.
- e.** Quelle der Emissionsfaktoren und der verwendeten Werte für das globale Erwärmungspotenzial (Global Warming Potential, GWP) oder einen Verweis auf die GWP-Quelle.
- f.** Konsolidierungsansatz für Emissionen; ob Equity-Share-Ansatz, finanzielle oder operative Kontrolle.
- g.** Verwendete Standards, Methodiken, Annahmen und/oder verwendetes Rechenprogramm.

Direkte CO<sub>2</sub>-Emissionen der Kreissparkasse Ludwigsburg für Wärmeerzeugung von allen Liegenschaften:

Gas: 350 Tonnen

Öl: 289 Tonnen

Leistungsindikator GRI SRS-305-2: Indirekte energiebezogenen THG-Emissionen (Scope 2)

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

- a.** Bruttovolumen der indirekten energiebedingten THG-Emissionen (Scope 2) in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalent.
- b.** Gegebenenfalls das Bruttovolumen der marktbasieren indirekten energiebedingten THG-Emissionen (Scope 2) in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalent.
- c.** Gegebenenfalls die in die Berechnung einbezogenen Gase; entweder CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, FKW, PFKW, SF<sub>6</sub>, NF<sub>3</sub> oder alle.
- d.** Das gegebenenfalls für die Berechnung gewählte Basisjahr, einschließlich:
  - i.** der Begründung für diese Wahl;
  - ii.** der Emissionen im Basisjahr;
  - iii.** des Kontextes für alle signifikanten Veränderungen bei den Emissionen, die zur Neuberechnung der Basisjahr-Emissionen geführt haben.
- e.** Quelle der Emissionsfaktoren und der verwendeten Werte für das globale Erwärmungspotenzial (Global Warming Potential, GWP) oder einen Verweis auf die GWP-Quelle.
- f.** Konsolidierungsansatz für Emissionen; ob Equity-Share-Ansatz, finanzielle oder operative Kontrolle.
- g.** Verwendete Standards, Methodiken, Annahmen und/oder verwendete Rechenprogramme.

Indirekte CO<sub>2</sub>-Emissionen (Primärenergiebedarf) der Kreissparkasse Ludwigsburg für Wärmeerzeugung von allen Liegenschaften:

Gas: 35 Tonnen

Öl: 29 Tonnen

Leistungsindikator GRI SRS-305-3: Sonstige indirekte THG-Emissionen (Scope 3)

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

- a.** Bruttovolumen sonstiger indirekter THG-Emissionen (Scope 3) in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten.
- b.** Gegebenenfalls die in die Berechnung einbezogenen Gase; entweder CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, FKW, PFKW, SF<sub>6</sub>, NF<sub>3</sub> oder alle.
- c.** Biogene CO<sub>2</sub>-Emissionen in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalent.
- d.** Kategorien und Aktivitäten bezüglich sonstiger indirekter THG-Emissionen (Scope 3), die in die Berechnung einbezogen wurden.
- e.** Das gegebenenfalls für die Berechnung gewählte Basisjahr, einschließlich:
  - i.** der Begründung für diese Wahl;
  - ii.** der Emissionen im Basisjahr;
  - iii.** des Kontextes für alle signifikanten Veränderungen bei den Emissionen, die zur Neuberechnung der Basisjahr-Emissionen geführt haben.
- f.** Quelle der Emissionsfaktoren und der verwendeten Werte für das globale Erwärmungspotenzial (Global Warming Potential, GWP) oder einen Verweis auf die GWP-Quelle.
- g.** Verwendete Standards, Methodiken, Annahmen und/oder verwendete Rechenprogramme.

Kraftfahrzeugfuhrpark: Es werden 361 Tonnen CO<sub>2</sub> emittiert.

---

Leistungsindikator GRI SRS-305-5: Senkung der THG-Emissionen  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen  
offenlegen:

- a.** Umfang der Senkung der THG-Emissionen, die direkte Folge von Initiativen zur Emissionssenkung ist, in Tonnen CO<sub>2</sub> Äquivalenten.
- b.** In die Berechnung einbezogene Gase; entweder CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, FKW, PFKW, SF<sub>6</sub>, NF<sub>3</sub> oder alle.
- c.** Basisjahr oder Basis/Referenz, einschließlich der Begründung für diese Wahl.
- d.** Kategorien (Scopes), in denen die Senkung erfolgt ist; ob bei direkten (Scope 1), indirekten energiebedingten (Scope 2) und/oder sonstigen indirekten (Scope 3) THG-Emissionen.
- e.** Verwendete Standards, Methodiken, Annahmen und/oder verwendete Rechenprogramme.

Zur Reduzierung der THG-Emissionen verfolgen wir folgende Maßnahmen:

- Nutzung von Geothermie
- Verwendung neuester Brennwerttechnik
- Umstellung von Beleuchtungen auf LED Lichttechnik
- Installation von Photovoltaikanlagen
- Ausstattung der gebäudetechnischen Anlagen mit moderner Regeltechnik

Die direkten CO<sub>2</sub>-Emissionen haben sich in 2019 um 143 Tonnen gegenüber dem Vorjahr reduziert.

Eine Zuordnung der Reduktion zu einzelnen Maßnahmen ist uns nicht möglich.

---

## Kriterien 14–20 zu GESELLSCHAFT

## Kriterien 14–16 zu ARBEITNEHMERBELANGEN

### 14. Arbeitnehmerrechte

Das Unternehmen berichtet, wie es national und international anerkannte Standards zu Arbeitnehmerrechten einhält sowie die Beteiligung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Unternehmen und am Nachhaltigkeitsmanagement des Unternehmens fördert, welche Ziele es sich hierbei setzt, welche Ergebnisse bisher erzielt wurden und wo es Risiken sieht.

Mit unserem Konzept verfolgen wir das Ziel, gesetzliche und tarifliche Regelungen konsequent und inhaltlich vollumfänglich einzuhalten. Darüber hinaus ergreifen wir zusätzliche Maßnahmen, etwa über Mitarbeiterbefragungen und unser Vorschlagswesen. Als Mitglied des kommunalen Arbeitgeberverbandes BW ist die Kreissparkasse Ludwigsburg tarifgebunden. Die anzuwendenden Tarifverträge, insbesondere der TVöD-S geben die Konzeption in Bezug auf die Arbeitnehmerrechte in weiten Teilen vor. Dies betrifft z.B. Fragen der Eingruppierung, der Anzahl der Urlaubstage einschließlich Sonderurlaub, der regelmäßigen wöchentlichen Arbeitszeit sowie den Umgang mit krankheitsbedingten Abwesenheiten oder Verrentungen. Darüber hinaus werden die einschlägigen individualarbeitsrechtlichen Gesetze (deutsche und europäische) und das Landespersonalvertretungsgesetz BW beachtet.

Zur Strategie in Bezug auf die Normeinhaltung (Tarifvertrag, Gesetze, Verordnungen etc.) sind bei der Kreissparkasse Ludwigsburg zahlreiche Gremien und Arbeitskreise eingerichtet. Zuvorderst zu nennen ist der wöchentliche Jour-Fixe der Personalabteilung mit dem Personalrat, in welchem alle anstehenden Fallkonstellationen die Mitarbeiter betreffend besprochen werden. Außerdem werden in diesem Rahmen jährlich ca. 500 Anträge zur Mitbestimmung an den Personalrat übergeben bzw. vom Personalrat zurückgegeben und das weitreichende Informationsrecht gewahrt. Das Ergebnis der intensiven Zusammenarbeit mit dem Personalrat sind zahlreiche Dienstvereinbarungen, z.B. zu Themen der flexiblen Arbeitszeit, zum Ausmaß der Kontroll- und Einsichtsrechte der Führungskräfte, der Mindestqualifikation oder der variablen Vergütung für die Marktbereiche. Ein weiteres wichtiges Gremium stellt die paritätisch (Arbeitgebervertreter und Arbeitnehmervertreter) besetzte Stellenbewertungskommission dar, in welcher bei jeder Stellenneuschaffung und inhaltlicher Änderung die Bewertung der

---

betreffenden Stelle überprüft bzw. festgelegt wird. Vierteljährlich findet eine Dienstbesprechung zwischen Vorstand und Personalrat statt. Diese dient der vertrauensvollen Zusammenarbeit und der Erörterung aktueller Themen. Die nachhaltige Achtung der Mitarbeiterrechte zeigt sich insbesondere darin, dass die Kreissparkasse Ludwigsburg eine äußerst geringe Zahl von Arbeitsgerichtsverfahren zu führen hat.

Darüber hinaus ist auch der Arbeitssicherheitsausschuss zu erwähnen, welcher regelmäßig unter Einbindung des Betriebsarztes Begehungen sowie Gefährdungsbeurteilungen der Arbeitsplätze vornimmt. In der Konsequenz gibt es nur eine geringe Anzahl von Arbeitsunfällen.

Über die betriebliche Mitbestimmung hinaus kann jeder Beschäftigte im Rahmen des betrieblichen Vorschlagswesens seine Verbesserungsvorschläge einreichen und sich aktiv beteiligen. Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter haben die Möglichkeit, mit eigenen Ideen konstruktiv an dem Prozess und der Umsetzung des Nachhaltigkeitsgedankens mitzuwirken. In verschiedenen Arbeitskreisen werden betroffene Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in die operative Umsetzung der geschäftspolitischen Ziele involviert. Zusätzlich fördert die Kreissparkasse Ludwigsburg aktiv das soziale bzw. ehrenamtliche Engagement der eigenen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Die Kreissparkasse Ludwigsburg führt regelmäßig eine Mitarbeiterbefragung durch. Dabei wird neben der Zufriedenheit auch erfragt, wo die Mitarbeiter die Stärken bzw. den Handlungs- und Entwicklungsbedarf bei der Kreissparkasse Ludwigsburg sehen.

Die Interne Revision überprüft im Rahmen des regelmäßigen Revisionsturnus alle aufgeführten Punkte und Themengebiete. Ebenso findet sich im Rahmen der Prüfung organisatorischer Pflichten der Verbandsrevision eine Einschätzung Dritter zu den o.g. Themen wieder. Sofern sich etwaige "Risiken" identifizieren lassen, werden diese in Berichten benannt und Termine für Stellungnahmen/Lösungsvorschlägen und einzuleitende Maßnahmen vorgegeben, welche in der Folge abermals kontrolliert werden. Zusätzlich zu den genannten Aspekten, mit deren Hilfe Arbeitnehmerrechte und -belange größtenteils sichergestellt werden sollen und deren Umfang und Turnus sich teilweise aus gesetzlichen Vorgaben (Prüfung auf Einhaltung u. a. durch externe Verbandsprüfer) und ergänzendem internem eigenem Antrieb ergeben, existieren ergänzende sicherstellende Maßnahmen als sogenannte "Qualitätsziele für Nicht-Marktstellen". In diesen werden ausgewählte Teilaspekte controlled und über ein Ampelsystem der Grad der Qualitätszielerreichung für sämtliche Mitarbeiter über den Vorstandsstab jährlich veröffentlicht. Selbstverständlich wird hierbei Wert auf eine vollständige Qualitätszielerreichung gelegt und aufgrund der von uns gesehenen hohen Bedeutung von Arbeitnehmerbelangen auch erreicht.

Viele Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sehen in der Kreissparkasse Ludwigsburg

einen verlässlichen und verantwortungsvollen Arbeitgeber. So haben unsere Mitarbeiter im Schnitt eine ca. 21-jährige Betriebszugehörigkeit. Rund 33 Prozent unserer Mitarbeiter sind (ohne Anrechnung etwaiger Ausbildungszeiten) seit mehr als 25 Jahren bei der Kreissparkasse Ludwigsburg beschäftigt. Beweggründe für eine langjährige Verbundenheit sind mit Sicherheit das umfangreiche Angebot an Weiterbildung für alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, vielseitige berufliche Entwicklungsmöglichkeiten, die Vereinbarkeit von Beruf und Familie, sehr gute Sozialleistungen sowie sichere Arbeitsplätze. Den Personalräten ermöglichen wir großzügig den Besuch von Schulungsmaßnahmen ihrer Wahl. Desweiteren gibt es ein kostenfreies Angebot zur Sozialberatung und ein vielseitiges Gesundheitsmanagement. All dies spiegelt sich in verschiedenen Auszeichnungen wider. So wurde der Kreissparkasse Ludwigsburg seit 2002 fünfmal das Arbeitsplatzsiegel „ARBEIT PLUS“ und einmal das Siegel Beruf und Familie (2011 Zertifizierung mit Rezertifizierung in 2014) verliehen.

Mit dieser Gesamtkonzeption sehen wir im Hinblick auf Arbeitnehmerbelange keine Risiken und verfolgen damit nicht "nur" das Ziel gesetzlichen/vertraglichen Anforderungen Genüge zu tun, sondern darüber hinaus eine nachhaltige Basis für ein gesundes Betriebsklima aufrecht zu erhalten und laufend weiter zu verbessern, damit all unsere Mitarbeiter eine hohe Arbeitsmotivation erleben und hieraus eine hohe, sowie gesunde Identifikation, unter Beibehaltung ihrer individuellen und bereichernden Vielfalt, sichergestellt werden kann.

Die Geschäftstätigkeiten der Kreissparkasse Ludwigsburg beschränken sich überwiegend auf das Geschäftsgebiet (Kreis Ludwigsburg). Die Kreissparkasse Ludwigsburg betreibt keine Niederlassungen im Ausland.

## 15. Chancengerechtigkeit

Das Unternehmen legt offen, wie es national und international Prozesse implementiert und welche Ziele es hat, um Chancengerechtigkeit und Vielfalt (Diversity), Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz, Mitbestimmung, Integration von Migranten und Menschen mit Behinderung, angemessene Bezahlung sowie Vereinbarung von Familie und Beruf zu fördern, und wie es diese umsetzt.

Unser Konzept hat die jederzeitige Sicherstellung von Chancengerechtigkeit zum Ziel. Es besteht aus umfangreichen Maßnahmen, die wir nachfolgend beschreiben.

Wer vom Wissen und Können seiner Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter profitieren will, muss ein Arbeitsumfeld schaffen, das frei von Barrieren und

Vorurteilen ist. Alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Kreissparkasse Ludwigsburg sollen Wertschätzung erfahren und werden unabhängig von Geschlecht, Nationalität, ethnischer Herkunft, Religion oder Weltanschauung, Behinderung, Alter, sexueller Orientierung und Identität in gleichem Maße gefördert. So beschäftigt die Kreissparkasse Ludwigsburg u. a. auch Flüchtlinge bzw. bietet Praktika für Flüchtlinge an. Unter unseren Mitarbeitern (inkl. Auszubildenden) finden sich zum Jahresende 17 verschiedene Staatsangehörigkeiten. Mit Teilzeitmodellen kommen wir dem Bedürfnis nach flexiblen Arbeitszeiten entgegen und ermöglichen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, den Grad ihres Engagements nach Lebenssituation im Einklang mit betrieblichen Belangen frei zu wählen, was u. a. auch an unserer hohen und weiterhin steigenden Teilzeitquote gut ablesbar ist. Nach der Elternzeit bemühen wir uns, gemeinsam mit den Mitarbeitern die Arbeitszeit mit den Belangen der Erziehung in Einklang zu bringen oder prüfen im Einzelfall, inwieweit es sinnvoll ist, die Fortsetzung der Karriere noch einmal aufzuschieben und Sonderurlaub zu gewähren. Zusätzlich besteht für Mitarbeiter (unterhalb der Abteilungsleiterebene) die Möglichkeit sich die jährliche Sparkassenonderzahlung in Urlaub umzuwandeln. Etwaige Ungleichgewichte versuchen wir durch regelmäßige standardisierte Berichte/Auswertungen/Untersuchungen zu erkennen und im Sinne einer nachhaltigen Anpassung zeitnah umzusetzen. Dort wo wir erkennen, dass Chancen nicht genutzt werden, gehen wir in den Dialog um die Gründe zu erfahren und in größtmöglicher Vereinbarkeit mit dem Mitarbeiterwunsch entsprechend motivierend Lösungen zu schaffen. Exemplarisch sei hierbei die Bedeutung von Familie genannt, deren Vereinbarkeit mit dem Beruf wir umfangreich unterstützen (über 100 verschiedene Teilzeitumfänge in noch mehr individuellen Modellen).

Die Vereinbarkeit von Beruf und Familie setzt u. a. voraus, dass die Betreuung der Kinder während der Arbeitszeit gewährleistet ist. Hier unterstützt die Kreissparkasse Ludwigsburg einerseits finanziell über entsprechende Kindergartenzuschüsse und andererseits auch organisatorisch, durch die Betreuung im betriebseigenen Kindergarten. Gem. §11(1) TVÖD können Eltern über die gesetzliche Elternzeit hinaus die vertraglich festgelegte Arbeitszeit befristet reduzieren, wenn sie mindestens ein Kind unter 18 Jahren oder einen nach ärztlichem Gutachten pflegebedürftigen sonstigen Angehörigen betreuen oder pflegen.

Der Kreissparkasse Ludwigsburg liegen die Gesundheit, das Wohlbefinden und die Leistungsfähigkeit der eigenen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter besonders am Herzen. Nur wer innerlich ausgeglichen und körperlich fit ist, kann sich motiviert seinen Aufgaben widmen. Wir unterstützen unsere Mitarbeiter durch flexible Strukturen und bedarfsgerechte Angebote dabei, neben der Möglichkeit Beruf und Familie in Einklang zu bringen, auch dauerhaft gesund zu bleiben. Eigens aus diesem Grund betreibt die Kreissparkasse Ludwigsburg seit über 10 Jahren ein betriebliches Gesundheitsmanagement. Ziel des betrieblichen Gesundheitsmanagements ist der Erhalt der Gesundheit, die Steigerung des

Wohlbefindens und der Leistungsfähigkeit der Mitarbeiter, die Förderung der Motivation und Zufriedenheit, die Steigerung der Identifikation mit dem Unternehmen sowie die Sensibilisierung für Eigenverantwortlichkeit und Eigeninitiative im Gesundheitsverhalten. Überwachend und beratend steht schwerbehinderten Mitarbeitern eine Schwerbehindertenvertretung zur Seite.

Das Ziel unseres Unternehmens und die Strategie, um eine angemessene Bezahlung für alle Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen sicherzustellen, bestehen seit Jahrzehnten darin, den Tarifvertrag (TVöD-S) konsequent umzusetzen. Bereits unter Ziffer 14 erwähnt wurde die paritätisch besetzte Stellenbewertungskommission, die die auszuübenden Tätigkeiten objektiv und unabhängig von der konkreten Stellenbesetzung bewertet und deshalb in Bezug auf die Entgeltgerechtigkeit eine zentrale Stellung einnimmt. Auch der überwiegende Teil der variablen Vergütung ist im Rahmen der Dienstvereinbarung EO/LOV geregelt. Die Grundsätze zu den Vergütungssystemen sind für alle Mitarbeiter im Intranet des Hauses einsehbar.

Mit dieser umfassenden Konzeption sehen wir uns gut aufgestellt und keinen Risiken ausgesetzt.

## 16. Qualifizierung

Das Unternehmen legt offen, welche Ziele es gesetzt und welche Maßnahmen es ergriffen hat, um die Beschäftigungsfähigkeit, d. h. die Fähigkeit zur Teilhabe an der Arbeits- und Berufswelt aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, zu fördern und im Hinblick auf die demografische Entwicklung anzupassen, und wo es Risiken sieht.

Das Ziel einer kooperativen Förderung der Mitarbeiter ist es eines der wichtigsten Anliegen unserer Kreissparkasse Ludwigsburg. Wesentliches Instrument ist der regelmäßige Dialog zwischen Führungskraft und Mitarbeiter.

Das Aufzeigen von Stärken und Entwicklungschancen jedes einzelnen Mitarbeiters sowie die Unterstützung seiner beruflichen und persönlichen Entfaltung sind daher wesentliche Führungsaufgaben und zentraler Bestandteil der Mitarbeiterförderung. Im Rahmen des Mitarbeiterbeurteilungssystems „Führung und Entwicklung im Dialog“ werden, die Leistungen des Mitarbeiters in seiner speziellen beruflichen Funktion gewürdigt. Das System gibt den Beurteilern den Spielraum, auf neue Anforderungen der verschiedenen, sich rasch wandelnden Aufgabenfelder des Bankgeschäftes und der Arbeitswelt angemessen zu reagieren.

Für eine optimale Beratung und Betreuung der Kunden ist eine höchstmögliche

Fachkompetenz der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter unabdingbar. Bereits während der Ausbildung vermitteln wir grundlegende und breitgefächerte Beratungs- und Verhaltenskompetenz mit dem Ziel, unsere zukünftigen Bankkaufleute von Beginn an noch besser für ihre zukünftigen Aufgaben auszubilden. Bei der Ausbildung geht die Kreissparkasse Ludwigsburg über das standardmäßige Ausbildungsniveau hinaus. Hier werden in Ergänzung zum Berufsschulangebot und der IHK-Ausbildungsprogramme zusätzlich auf Sparkassenbedürfnisse zugeschnittene Kenntnisse und Standards vermittelt. Etwaige personelle Engpässe, werden durch langfristige Prognosen und abgeleitete Planungen frühzeitig herausgearbeitet und durch passende Maßnahmen flankiert, was sich u. a. auch an den entsprechenden Ausbildungsquoten ablesen lässt, die teilweise antizyklisch wirken mögen, jedoch auf Nachhaltigkeit ausgelegt sind und auch dem Umstand Rechnung tragen, dass wir unserem öffentlichen Auftrag gerecht werden. Mit diesem Vorgehen stellen wir sicher, dass wir zu jeder Zeit eine angemessene Personalausstattung in quantitativer und qualitativer Hinsicht haben.

Kontinuierliche Weiterbildung liegt gleichermaßen im Interesse des Arbeitgebers und der Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer. Wir bieten unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern hausinterne und externe Bildungsmaßnahmen an, die es ihnen ermöglichen, die arbeitsplatzbezogenen Kenntnisse und Fähigkeiten zu intensivieren und zu erweitern sowie den technischen, ökonomischen, rechtlichen und gesellschaftlichen Entwicklungen anzupassen. Unsere internen Laufbahnplanungen verbinden die Förderung von Potentialträgern mit Einstieg in die Laufbahnen und die Förderung von Kompetenzträgern mit weiterem Aufstieg in den bereits eingeschlagenen Laufbahnen.

Die Qualifizierung von Nachwuchskräften durch zielgruppengerechte und maßgeschneiderte Angebote der Personalentwicklung stärkt die Identifizierung mit der Kreissparkasse Ludwigsburg als Arbeitgeber. Als ein Arbeitgeber, welcher einen hohen Stellenwert auf eine fundierte Ausbildung legt, bilden wir duale Studenten im Rahmen des Studiengangs "Bachelor Select" an der Sparkassenakademie Baden-Württemberg in Stuttgart aus.

Die Ausbildung von jungen Nachwuchskräften hat hohe Priorität und gilt als Investition in die Zukunft der Kreissparkasse Ludwigsburg und in die Attraktivität der Region. Die Abteilung Personalentwicklung kümmert sich gezielt um den beruflichen Nachwuchs und bezieht in die Personalentwicklung gesellschaftliche sowie demographische Entwicklungen entsprechend mit ein. Es gibt spezielle Nachwuchsgruppen für Potentialträger.

Zusätzlich leistet die Kreissparkasse Ludwigsburg aktiv einen Beitrag zur Gesunderhaltung der eigenen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und betreibt seit mehreren Jahren ein eigenes betriebliches Gesundheitsmanagement (siehe auch Kriterium 15).

Darüber hinaus achtet die Kreissparkasse Ludwigsburg bei externen Einstellungen auf die Einsatzmöglichkeiten von schwerbehinderten Bewerbern.

Aus den erwähnten Aspekten sind konkrete Maßnahmen abgeleitet:

- Programme zum Gesundheitsmanagement, z. B. Seminar Kraftvoll bleiben und Campus Stressmanagement
- Altersgerechte Arbeitsplatzgestaltung, erfolgt anhand individueller Lösungen
- Weiterbildung mit Blick auf den demografischen Wandel, z. B. Seminar Generation E
- Themen des Alters, von Ehrenamt bis hin zu Pflege und juristische Vorsorge stehen hier im Mittelpunkt.

Spezielle zeitliche oder quantitative Dimensionen ergeben sich diesbezüglich einerseits aus Prognosen (u. a. aus dem Personalcontrolling) und werden dementsprechend langfristig im Vorfeld verstärkt geplant und dann im Hinblick auf nachhaltige Zukunftsfähigkeit umgesetzt bzw. sind ohnehin laufend in der Umsetzung und Weiterentwicklung. Hierdurch ist sichergestellt, dies zeigte sich auch bereits in der Vergangenheit, dass wir nicht nur aktuell, sondern auch in Zukunft unseren Mitarbeitern, unseren Kunden, unserem öffentlichen Auftrag als Kreissparkasse und unserem Geschäftsmodell nachhaltig gerecht werden, da wir hierdurch die Fähigkeit zur Teilhabe an der Arbeits- und Berufswelt sämtlicher Mitarbeiter, auch im Hinblick auf zukünftige Entwicklungen laufend fördern, anpassen und etwaige Risiken frühzeitig erkennen und darauf angemessen reagieren können.

## Leistungsindikatoren zu den Kriterien 14 bis 16

Leistungsindikator GRI SRS-403-9: Arbeitsbedingte Verletzungen  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** Für alle Angestellten:

- i.** Anzahl und Rate der Todesfälle aufgrund arbeitsbedingter Verletzungen;
- ii.** Anzahl und Rate arbeitsbedingter Verletzungen mit schweren Folgen (mit Ausnahme von Todesfällen);
- iii.** Anzahl und Rate der dokumentierbaren arbeitsbedingten Verletzungen;
- iv.** die wichtigsten Arten arbeitsbedingter Verletzungen;
- v.** Anzahl der gearbeiteten Stunden.

**b.** Für alle Mitarbeiter, die keine Angestellten sind, deren Arbeit und/oder Arbeitsplatz jedoch von der Organisation kontrolliert werden:

- i. Anzahl und Rate der Todesfälle aufgrund arbeitsbedingter Verletzungen;
- ii. Anzahl und Rate arbeitsbedingter Verletzungen mit schweren Folgen (mit Ausnahme von Todesfällen);
- iii. Anzahl und Rate der dokumentierbaren arbeitsbedingten Verletzungen;
- iv. die wichtigsten Arten arbeitsbedingter Verletzungen;
- v. Anzahl der gearbeiteten Stunden.

**Die Punkte c-g des Indikators SRS 403-9 können Sie entsprechend GRI entnehmen und an dieser Stelle freiwillig berichten.**

Leistungsindikator GRI SRS-403-10: Arbeitsbedingte Erkrankungen

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** Für alle Angestellten:

- i. Anzahl und Rate der Todesfälle aufgrund arbeitsbedingter Erkrankungen;
  - ii. Anzahl der dokumentierbaren arbeitsbedingten Erkrankungen;
  - iii. die wichtigsten Arten arbeitsbedingter Erkrankungen;
- b.** Für alle Mitarbeiter, die keine Angestellten sind, deren Arbeit und/oder Arbeitsplatz jedoch von der Organisation kontrolliert werden:
- i. Anzahl der Todesfälle aufgrund arbeitsbedingter Erkrankungen;
  - ii. Anzahl der dokumentierbaren arbeitsbedingten Erkrankungen;
  - iii. die wichtigsten Arten arbeitsbedingter Erkrankungen.

**Die Punkte c-e des Indikators SRS 403-10 können Sie entsprechend GRI entnehmen und an dieser Stelle freiwillig berichten.**

25 Arbeitsunfälle (incl. Wegeunfälle)  
Krankheitsquote: 6,0 %. (ohne Langzeitkranke)  
Keine arbeitsbedingten Todesfälle  
Krankheitsbedingte Fehltage: 20,0 Tsd (in Stunden: 142,9 Tsd)

Leistungsindikator GRI SRS-403-4: Mitarbeiterbeteiligung zu Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

Die berichtende Organisation muss für Angestellte und Mitarbeiter, die keine Angestellten sind, deren Arbeit und/oder Arbeitsplatz jedoch von der Organisation kontrolliert werden, folgende Informationen offenlegen:

**a.** Eine Beschreibung der Verfahren zur Mitarbeiterbeteiligung und Konsultation bei der Entwicklung, Umsetzung und Leistungsbewertung des Managementsystems für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz und zur Bereitstellung des Zugriffs auf sowie zur Kommunikation von relevanten Informationen zu Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz gegenüber den Mitarbeitern.

**b.** Wenn es formelle Arbeitgeber-Mitarbeiter-Ausschüsse für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz gibt, eine Beschreibung ihrer Zuständigkeiten, der Häufigkeit der Treffen, der Entscheidungsgewalt und, ob und gegebenenfalls warum Mitarbeiter in diesen Ausschüssen nicht vertreten sind.

Die Kreissparkasse Ludwigsburg unterstützt die Gesundheit ihrer Mitarbeiter mit verschiedenen Maßnahmen. Dazu zählt die Einrichtung eines Arbeitssicherheitsausschusses ebenso wie ein mit dem Personalrat abgestimmtes Wiedereingliederungsprozedere. Im Rahmen des betrieblichen Gesundheitsmanagements gibt es zahlreiche präventive Angebote, psychologische Betreuung nach Banküberfällen, Gripeschutzimpfung, Vorsorge-Check für Führungskräfte sowie Sozialberatung. Um das Thema „Mitarbeitergesundheit“ und auch das Wiedereingliederungsprozedere nachhaltig weiter zu optimieren und Mitarbeitern in einer gesundheitlich schwierigen Situation entsprechende Aufmerksamkeit zu widmen, findet inzwischen das „Präventionsverfahren“ Anwendung.

Darüber hinaus bieten wir unseren Mitarbeitern regionale Lebensmittel in unserem hauseigenen Mitarbeiterrestaurant an.

Leistungsindikator GRI SRS-404-1 (siehe G4-LA9): Stundenzahl der Aus- und Weiterbildungen

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** durchschnittliche Stundenzahl, die die Angestellten einer Organisation während des Berichtszeitraums für die Aus- und Weiterbildung aufgewendet haben, aufgeschlüsselt nach:

**i.** Geschlecht;

**ii.** Angestelltenkategorie.

Die Kreissparkasse Ludwigsburg stellt den eigenen Angestellten ein umfassendes internes und externes Bildungsprogramm zur Verfügung. Das Bildungsangebot beinhaltet Seminare zum Ausbau fachlicher und persönlichkeitsbezogener Kompetenzen. Ca. 4.050 Weiterbildungstage in 2019, ergeben im Durchschnitt mehr als 3 Tage pro bankspezifisch Beschäftigtem.

Leistungsindikator GRI SRS-405-1: Diversität

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** Prozentsatz der Personen in den Kontrollorganen einer Organisation in jeder der folgenden Diversitätskategorien:

**i.** Geschlecht;

**ii.** Altersgruppe: unter 30 Jahre alt, 30-50 Jahre alt, über 50 Jahre alt;

**iii.** Gegebenenfalls andere Diversitätsindikatoren (wie z. B. Minderheiten oder schutzbedürftige Gruppen).

**b.** Prozentsatz der Angestellten pro Angestelltenkategorie in jeder der folgenden Diversitätskategorien:

**i.** Geschlecht;

**ii.** Altersgruppe: unter 30 Jahre alt, 30-50 Jahre alt, über 50 Jahre alt;

**iii.** Gegebenenfalls andere Diversitätsindikatoren (wie z. B. Minderheiten oder schutzbedürftige Gruppen).

Der Verwaltungsrat der Kreissparkasse Ludwigsburg bestand zum 31.12.2019 aus 18 ordentlichen Mitgliedern. Von den 18 ordentlichen Mitgliedern waren (ca. 94 %) männlich und (ca. 6 %) weiblich.

Zum 31.12.2019 hat die Kreissparkasse Ludwigsburg 1.473 Mitarbeiter beschäftigt. Von den aktiven Angestellten (1.243 Mitarbeiter) waren 477 (38,4%) Mitarbeiter männlich und 766 (61,6%) weiblich. Der Frauenanteil in Führungsfunktionen lag bei ca. 18%.

Aktive Mitarbeiter (ohne Azubis) (prozentuale Verteilung)					
Altersgruppe	Teilzeit		Vollzeit		Σ
	männlich	weiblich	männlich	weiblich	
<30 Jahre	0,1%	0,6%	5,1%	10,6%	16,4%
30 bis 50 Jahre	1,5%	20,0%	15,9%	9,3%	46,7%
>50 Jahre	1,4%	14,5%	14,4%	6,6%	36,9%
Σ	3,0%	35,1%	35,4%	26,5%	100,0%

Altersgruppe	Aktive Mitarbeiter (inkl. Azubis)	
	Anzahl	Anteil
< 20	65	4,8%
20 < 30	253	18,6%
30 < 40	213	15,7%
40 < 50	332	24,4%
50 < 55	204	15,0%
55 < 60	192	14,1%
>= 60	101	7,4%
Σ	1.360	100,0%

Die Schwerbehindertenquote betrug durchschnittlich 4,38%.

8 Mitarbeiter befanden sich am 31.12.2019 in Mutterschutz und 77 Mitarbeiter in Elternzeit.

Leistungsindikator GRI SRS-406-1: Diskriminierungsvorfälle  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** Gesamtzahl der Diskriminierungsvorfälle während des Berichtszeitraums.

**b.** Status der Vorfälle und ergriffene Maßnahmen mit Bezug auf die folgenden Punkte:

**i.** Von der Organisation geprüfter Vorfall;

**ii.** Umgesetzte Abhilfepläne;

**iii.** Abhilfepläne, die umgesetzt wurden und deren Ergebnisse im Rahmen eines routinemäßigen internen Managementprüfverfahrens bewertet wurden;

**iv.** Vorfall ist nicht mehr Gegenstand einer Maßnahme oder Klage.

Keine Fälle bekannt.

## Kriterium 17 zu MENSCHENRECHTEN

## 17. Menschenrechte

Das Unternehmen legt offen, welche Maßnahmen, Strategien und Zielsetzungen für das Unternehmen und seine Lieferkette ergriffen werden, um zu erreichen, dass Menschenrechte weltweit geachtet und Zwangs- und Kinderarbeit sowie jegliche Form der Ausbeutung verhindert werden. Hierbei ist auch auf Ergebnisse der Maßnahmen und etwaige Risiken einzugehen.

Die Kreissparkasse Ludwigsburg bzw. das Kreisgebiet verfügt über höchste Standards bezüglich der Menschenrechte und der Vermeidung von Zwangs- und Kinderarbeit. Wir unterhalten Geschäftsstandorte ausschließlich in unserer Region. Daher ist die Einhaltung der Menschenrechte in unserer eigenen Geschäftstätigkeit gewährleistet und das Risiko gering.

Bei der Lieferantenauswahl verfolgen wir ein Konzept mit folgenden Kriterien:

- Wirtschaftlichkeit
- Leistungsfähigkeit des Lieferanten/Herstellers
- Lieferant/Hersteller ist Kunde und/oder im Kreisgebiet ansässig
- Einhaltung eventueller Mindestlöhne und Sozialstandards
- keine Kinderarbeit
- Rohstoffe werden zu fairen, für den Vorlieferanten wirtschaftlichen Mindestpreisen beschafft
- ressourcenschonender Einsatz der Produktionsfaktoren (z.B. Energieverbrauch, CO<sub>2</sub> Ausstoß, recycelte Rohstoffe,...)

Folgende bzw. gleichwertige Zertifikate und Selbstverpflichtungen sind hier von besonderer Bedeutung:

- Fairtrade
- Oekotex
- Blauer Engel
- EICC
- Code of Conduct.

Mit diesen Maßnahmen, die zum Ergebnis hoher Standards führen, halten wir die Risikolage gering. Ein übergreifendes Konzept ist aus unserer Sicht nicht notwendig, da die Kreissparkasse Ludwigsburg ein regionaler Dienstleister ist und - wie bereits ausgeführt - die Leistungserbringung als auch der Leistungsbezug fast ausschließlich innerdeutsch stattfindet.

Die von uns bezogenen Dienstleistungen und Produkte kommen von zentralen Dienstleistern aus der Sparkassen-Finanzgruppe bzw. nach den bereits dargestellten Kriterien ausgewählten Lieferanten und unterliegen deutschen bzw. europäischen Standards bezüglich der Einhaltung der Menschenrechte. Da

die Risiken durch die entsprechende Auswahl der Dienstleister bereits minimiert werden, verzichten wir auf eine darüber hinausgehende Risikoanalyse.

## Leistungsindikatoren zu Kriterium 17

Leistungsindikator GRI SRS-412-3: Auf Menschenrechtsaspekte geprüfte Investitionsvereinbarungen  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** Gesamtzahl und Prozentsatz der erheblichen Investitionsvereinbarungen und -verträge, die Menschenrechtsklauseln enthalten oder auf Menschenrechtsaspekte geprüft wurden.

**b.** Die verwendete Definition für „erhebliche Investitionsvereinbarungen“.

Es erfolgt keine Messung, da der Leistungsbezug fast ausschließlich innerdeutsch stattfindet.

Leistungsindikator GRI SRS-412-1: Auf Menschenrechtsaspekte geprüfte Betriebsstätten  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** Gesamtzahl und Prozentsatz der Geschäftsstandorte, an denen eine Prüfung auf Einhaltung der Menschenrechte oder eine menschenrechtliche Folgenabschätzung durchgeführt wurde, aufgeschlüsselt nach Ländern.

Es erfolgt keine Messung, da der Leistungsbezug fast ausschließlich innerdeutsch stattfindet.

Leistungsindikator GRI SRS-414-1: Auf soziale Aspekte geprüfte, neue Lieferanten  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** Prozentsatz der neuen Lieferanten, die anhand von sozialen Kriterien bewertet wurden.

Es erfolgt keine Messung - der Leistungsbezug findet fast ausschließlich innerdeutsch statt. Zentrale Werbemittellieferanten mit außereuropäischen

---

Bezugsquellen (wie z.B. der Deutsche Sparkassenverlag) bestätigen die Einhaltung der in Kriterium 17 aufgeführten Kriterien.

Leistungsindikator GRI SRS-414-2: Soziale Auswirkungen in der Lieferkette

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

- a.** Zahl der Lieferanten, die auf soziale Auswirkungen überprüft wurden.
- b.** Zahl der Lieferanten, bei denen erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen ermittelt wurden.
- c.** Erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen, die in der Lieferkette ermittelt wurden.
- d.** Prozentsatz der Lieferanten, bei denen erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen erkannt und infolge der Bewertung Verbesserungen vereinbart wurden.
- e.** Prozentsatz der Lieferanten, bei denen erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen erkannt wurden und infolgedessen die Geschäftsbeziehung beendet wurde, sowie Gründe für diese Entscheidung.

Lieferanten werden hinsichtlich sozialer Auswirkungen betrachtet. Es bestehen keine Vorkommnisse. Wir sehen aufgrund unseres in Kriterium 17 beschriebenen Konzepts keine wesentlichen Risiken.

Wir sehen auf Grund der bereits dargestellten überwiegend innerdeutschen bzw. europäischen Leistungsbezüge keine Notwendigkeit, für unsere Geschäftstätigkeit eine entsprechende Zahl zu erheben.

## Kriterium 18 zu SOZIALES/GEMEINWESEN

### 18. Gemeinwesen

Das Unternehmen legt offen, wie es zum Gemeinwesen in den Regionen beiträgt, in denen es wesentliche Geschäftstätigkeiten ausübt.

Gemeinnütziges Engagement gehört seit jeher zur Kreissparkassen-DNA. Unser

Ziel ist es deshalb, Verantwortung für die gesellschaftliche Entwicklung im Landkreis Ludwigsburg, unserem Geschäftsgebiet, zu übernehmen.

Unser Spendenkonzept basiert auf unseren fünf Stiftungen sowie unserer Tätigkeit als Sponsor, mit der wir Kunst, Kultur, Bildung, Umwelt, Sport, Soziales und Jugend fördern. Die Bandbreite der unterstützten Maßnahmen ist groß: Sie reicht von Konzert- und Sportveranstaltungen über wegweisende soziale Projekte (wie die Sprachförderung von Kindern mit Migrationshintergrund oder das Projekt "Schuldenprävention bei Jugendlichen") bis hin zu Umweltschutzprojekten wie der Sanierung der wichtigen Trockenmauern im Landkreis. Im Jahr 2019 wurden so durch uns sowie unsere Stiftungen rund 750 gemeinnützige Projekte unterstützt.

Strategische Ziele und damit verbundene Zeiträume sind im Rahmen der Geschäftsstrategie im Bereich der Gesellschaftsperspektive definiert. Hierbei stehen folgende Aspekte im Fokus: Der öffentliche Auftrag dokumentiert die Verbundenheit zum Landkreis Ludwigsburg, zu den Menschen, Kommunen und Institutionen. Ihren besonderen Beitrag sieht die Kreissparkasse Ludwigsburg in dem leistungsfähigen Filialnetz, ihrem Engagement im öffentlichen Leben, der Förderung der Begegnungen und des Dialogs und den Aktivitäten in den Bereichen Kultur, Sport, Wissenschaft und Wirtschaft. Sie handelt nachhaltig - ökonomisch, ökologisch und sozial.

Ergebnis unseres Konzepts ist es, dass wir den langfristigen wirtschaftlichen Erfolg und die langfristige finanzielle Basis unserer Kunden und auch unseres Hauses sichern. Die Kreissparkasse Ludwigsburg bekennt sich zu einem verantwortungsvollen Umgang mit der Umwelt und den natürlichen Ressourcen. Sie setzt sich für die Menschen im Landkreis Ludwigsburg ein und fördert bürgerschaftliches Engagement. Sie gibt ihren Mitarbeitern langfristige Perspektiven mit fairen, attraktiven Rahmenbedingungen. Um die Entwicklung in den verschiedenen Bereichen der Nachhaltigkeit nach extern vorgegebenen Kriterien zu beurteilen, wird einmal jährlich der vom Sparkassenverband Baden-Württemberg konzipierte "Nachhaltigkeits-Check" durchgeführt. Die durch den Vorstand festgelegte Geschäftsstrategie unterliegt einem internen Prüfungsprozess - analog der MaRisk. Risiken in Bezug auf die Gesellschaftsperspektive bzw. Sozialbelange werden im Rahmen des jährlichen Überprüfungsprozesses beleuchtet.

Als feststellbare Auswirkung kommt auf diese Weise der Geschäftserfolg der Kreissparkasse Ludwigsburg allen Einwohnern des Landkreises im Rahmen der dargestellten Stiftungen bzw. gemeinnützigen Projekte zugute. Insofern sehen wir keine Risiken.

---

## Leistungsindikatoren zu Kriterium 18

Leistungsindikator GRI SRS-201-1: Unmittelbar erzeugter und ausgeschütteter wirtschaftlicher Wert

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** den zeitanteilig abgegrenzten, unmittelbar erzeugten und ausgeschütteten wirtschaftlichen Wert, einschließlich der grundlegenden Komponenten der globalen Tätigkeiten der Organisation, wie nachfolgend aufgeführt. Werden Daten als Einnahmen-Ausgaben-Rechnung dargestellt, muss zusätzlich zur Offenlegung folgender grundlegender Komponenten auch die Begründung für diese Entscheidung offengelegt werden:

- i.** unmittelbar erzeugter wirtschaftlicher Wert: Erlöse;
- ii.** ausgeschütteter wirtschaftlicher Wert: Betriebskosten, Löhne und Leistungen für Angestellte, Zahlungen an Kapitalgeber, nach Ländern aufgeschlüsselte Zahlungen an den Staat und Investitionen auf kommunaler Ebene;
- iii.** beibehaltener wirtschaftlicher Wert: „unmittelbar erzeugter wirtschaftlicher Wert“ abzüglich des „ausgeschütteten wirtschaftlichen Werts“.

**b.** Der erzeugte und ausgeschüttete wirtschaftliche Wert muss getrennt auf nationaler, regionaler oder Marktebene angegeben werden, wo dies von Bedeutung ist, und es müssen die Kriterien, die für die Bestimmung der Bedeutsamkeit angewandt wurden, genannt werden.

**vorläufige Geschäftszahlen per 31.12.2019:**

Bilanzsumme: 10,88 Mrd. Euro

Körperschafts- und Gewerbesteuerzahlungen: 41,65 Mio. Euro

Steuerleistungen von Mitarbeitern: 16,1 Mio. Euro

Die Finanzkommunikation der Kreissparkasse Ludwigsburg erfolgt im Rahmen der gesetzlichen Vorgaben über die Offenlegung der Jahresabschlüsse beim Betreiber des elektronischen Handelsregisters, dem Bundesanzeiger. Darüber hinaus haben wir Ihnen einige zusätzliche Informationen im Bericht dargestellt.

## Kriterien 19–20 zu COMPLIANCE

## 19. Politische Einflussnahme

Alle wesentlichen Eingaben bei Gesetzgebungsverfahren, alle Einträge in Lobbylisten, alle wesentlichen Zahlungen von Mitgliedsbeiträgen, alle Zuwendungen an Regierungen sowie alle Spenden an Parteien und Politiker sollen nach Ländern differenziert offengelegt werden.

Wir sind Mitglied im Sparkassenverband Baden-Württemberg (SVBW). Der SVBW steht - wie die anderen regionalen Sparkassen- und Giroverbände auch - unter dem Dach des Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes (DSGV). Der DSGV nimmt als Dachverband die Interessen der Sparkassen-Finanzgruppe in bankpolitischen, kreditwirtschaftlichen und aufsichtsrechtlichen Fragen gegenüber den Institutionen des Bundes und der Europäischen Union wahr. Dies führt zum Ergebnis, dass wir uns selbst politisch absolut neutral verhalten und grundsätzlich keine Eingaben bei Gesetzgebungsverfahren tätigen sowie keine Spenden oder sonstige Zuwendungen an Parteien, Politiker oder Regierungen leisten. Deshalb existieren keine Kriterien zur politischen Einflussnahme. Aktuelle relevante Gesetzgebungsverfahren für die Kreissparkasse Ludwigsburg sind beispielsweise die Umsetzung der 5. EU-Geldwäscherichtlinie oder verschiedene Anpassungen im steuerrechtlichen Bereich. Eingaben bei Gesetzgebungsverfahren erfolgen – wie dargestellt - grundsätzlich nicht.

Diese klare Konzeption führt dazu, dass wir in dem Bereich keine Risiken sehen.

## Leistungsindikatoren zu Kriterium 19

Leistungsindikator GRI SRS-415-1: Parteispenden  
Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

- a.** Monetären Gesamtwert der Parteispenden in Form von finanziellen Beiträgen und Sachzuwendungen, die direkt oder indirekt von der Organisation geleistet wurden, nach Land und Empfänger/Begünstigtem.
- b.** Gegebenenfalls wie der monetäre Wert von Sachzuwendungen geschätzt wurde.

Es wurden keine politischen Spenden getätigt.

## 20. Gesetzes- und richtlinienkonformes Verhalten

Das Unternehmen legt offen, welche Maßnahmen, Standards, Systeme und Prozesse zur Vermeidung von rechtswidrigem Verhalten und insbesondere von Korruption existieren, wie sie geprüft werden, welche Ergebnisse hierzu vorliegen und wo Risiken liegen. Es stellt dar, wie Korruption und andere Gesetzesverstöße im Unternehmen verhindert, aufgedeckt und sanktioniert werden.

Zu unseren grundlegenden Prinzipien zählt die strenge Einhaltung der gesetzlichen und aufsichtsrechtlichen Regeln (Compliance) sowie ein verantwortungsvoller Umgang mit Risiken aller Art. Zur operativen Umsetzung dieser Zielsetzung verfügen wir über ein Beauftragtenwesen, zu dem u. a. die Themenfelder Geldwäsche- und Fraudprävention, Wertpapiercompliance oder Compliancefunktion nach MaRisk gehören. Die Geldwäsche- sowie der Compliance-Beauftragte wachen darüber, dass die Gesetze und Richtlinien eingehalten werden.

Als Finanzdienstleister sehen wir uns dem grundsätzlichen Risiko von wirtschaftskriminellen Handlungen ausgesetzt. Die konkreten Risiken werden über jährliche Risikoanalysen durch die jeweiligen Beauftragten identifiziert, analysiert und bewertet. Auf Basis der Ergebnisse werden dann die bestehenden Präventionsmaßnahmen auf etwaigen Anpassungsbedarf überprüft. Der Vorstand wird stets über das Vorgehen informiert. Mögliche strafrechtlich relevante Handlungen sind u. a. Geldwäschehandlungen, Korruptions- oder Betrugsdelikte.

Die Verantwortung für das Thema „Compliance“ liegt beim Compliance-Beauftragten. Dieser ist direkt dem Gesamtvorstand unterstellt und berichtet diesem direkt – so wird die umfassende Information des Vorstands sichergestellt. Wir haben interne Richtlinien und Anweisungen zu den vorgenannten Themen festgelegt, die von allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern beachtet werden müssen. Neben Grundsätzen zum Umgang mit Interessenkonflikten wurden interne Richtlinien zu u. a. folgenden Themenbereichen erlassen.

- Annahme von Geschenken und Einladungen
- Geschäfte mit Kunden und/oder Geschäftspartnern
- Vollmachten auf Kundenkonten.

So ist z. B. die Annahme von Geldgeschenken grundsätzlich untersagt. Bei sonstigen Geschenken/ Einladungen ist ab einem Gegenwert von 30 Euro eine Genehmigung zur Annahme des Geschenkes erforderlich. Vollmachten auf Kundenkonten müssen dem Compliance-Beauftragten angezeigt werden.

Außerdem dürfen unsere Mitarbeiter Geschäfte mit Kunden der Sparkasse grundsätzlich nur zu marktüblichen Bedingungen abschließen. Für den Bereich des zentralen Einkaufs bestehen gesonderte Regelungen zur Auftragserteilung, die möglichem korruptem Verhalten entgegenwirken. Das Interne Kontrollsystem der Kreissparkasse Ludwigsburg ist darüberhinaus geeignet, derartiges Verhalten zu erkennen und zu verhindern. Dies gilt sowohl für den Bereich der Kreditgewährung als auch bei der Gewährung von Sonderkonditionen.

Alle Arbeitsanweisungen und Richtlinien sind für alle Mitarbeiter im Intranet zugänglich und verbindlich. In den Richtlinien wurde ein Melde- und Genehmigungsverfahren verankert, das sicherstellt, dass sowohl die Vorgesetzten als auch der Compliance-Beauftragte über entsprechende Vorgänge Kenntnis erlangen.

Regelmäßige Schulungsangebote (Präsenzveranstaltungen bzw. web-based-trainings) stellen sicher, dass die festgelegten Regeln und Maßnahmen aktuell sind und im Unternehmen auch gelebt werden.

Die Kreissparkasse Ludwigsburg toleriert keine Form der Korruption, Bestechung oder Vorteilsgewährung. Verstöße gegen unsere Richtlinien werden arbeitsrechtlich verfolgt, zudem werden bei Bedarf weitere rechtliche Schritte (z. B. strafrechtlicher Art) in die Wege geleitet.

Unsere Mitarbeiter sind angewiesen, jeden Versuch der Vorteilsgewährung oder Bestechung, mit dem sie konfrontiert werden, zu melden. Darüber hinaus haben wir ein whistle-blowing-Verfahren gemäß § 25 KWG etabliert.

Die Kreissparkasse Ludwigsburg beeinflusst keine Entscheidungsträger, Behörden oder staatl. Institutionen indem diesen Vorteile, angeboten, gewährt oder versprochen werden.

Bisher wurden gegen die Kreissparkasse Ludwigsburg oder ihre Mitarbeiter weder ein Korruptionsverfahren eröffnet noch Bußgelder oder monetäre Strafen wegen korruptem Verhalten verhängt. Im Berichtsjahr wurden – wie auch in den Vorjahren – keine Korruptionsfälle bekannt. Dies zeigt, dass die ergriffenen Maßnahmen und Konzepte greifen.

Im Zuge der Umsetzungstätigkeiten zur 5. MaRisk-Novelle wurde ein Verhaltenskodex eingeführt, der die oben genannten Vorgaben an unsere Mitarbeiter nochmals zusammenfasst bzw. konkretisiert. Der Verhaltenskodex hat folgende **Präambel**:

Der Verhaltenskodex der Kreissparkasse Ludwigsburg legt für alle Beschäftigten grundsätzliche Regeln fest, die konsequent eingehalten werden müssen. Den Führungskräften kommt dabei eine besondere Vorbildfunktion zu. Die Kreissparkasse lebt vom Vertrauen ihrer Kunden und dem Vertrauen der

Öffentlichkeit in ihre professionelle Leistung und Integrität. Darüber hinaus ist die Kreissparkasse ihrem Träger und ihrer kommunalen Aufgabe im Rahmen des baden-württembergischen Kommunal- und Sparkassenrechts verpflichtet. Der Verhaltenskodex kann nicht jede denkbare Situation erfassen. Wir erwarten daher, dass alle Adressaten mit ihrer Sachkompetenz, ihrem Urteilsvermögen und ihrem Engagement den bestmöglichen Beitrag zur verantwortungsvollen Umsetzung der Ziele sowie der nachfolgenden Verhaltensregeln leisten und in Zweifelsfällen den Compliance-Beauftragten kontaktieren. Aus Gründen der besseren Lesbarkeit verzichten wir auf eine geschlechtsspezifische Unterscheidung. Mit den Formulierungen dieses Verhaltenskodexes sind Frauen und Männer gleichermaßen gemeint.

**1. Allgemeine Verhaltensregeln** Wir verhalten uns in unserem Geschäftsbetrieb redlich und fair. Respekt und Zuverlässigkeit zeichnet uns im Umgang untereinander und in der Arbeit mit unseren Kunden, Geschäftspartnern und der Öffentlichkeit aus. Mit dem Vermögen der Sparkasse gehen wir sorgsam um und achten auf einen effizienten, nachhaltigen und kostenbewussten Einsatz. Die Kreissparkasse Ludwigsburg verhält sich politisch neutral und leistet grundsätzlich keine Spenden oder sonstige Zuwendungen an Parteien, Politiker oder Regierungen. Einen gemeinsamen, klaren und einheitlichen Orientierungsrahmen für das Handeln aller Mitarbeiter haben wir in einem Leitbild festgelegt.

**2. Einhaltung gesetzlicher Rahmenbedingungen** Wir halten uns an Recht und Gesetz: zu unseren grundlegenden Prinzipien zählt die strenge Einhaltung der gesetzlichen und aufsichtsrechtlichen Regeln. In diesem Sinne kooperieren wir mit öffentlichen Stellen und Aufsichtsbehörden. Gleichzeitig beachten wir den Schutz kundenbezogener Daten, was eine wesentliche Grundlage für die Vertrauensbeziehung zu unseren Kunden ist. Für weitere Detailregelungen wird u. a. auf folgende Anweisungen/ Regelungen verwiesen:

- Geldwäsche - Finanzsanktionen - Betrugsprävention
- Compliance – WpHG / Compliance - MaRisk
- Datenschutz

**3. Risikokultur** Wir gehen mit Risiken vernünftig und konsequent um. Deshalb ist es notwendig, dass wir Risiken vorausschauend und konsequent identifizieren, analysieren, bewerten, steuern, überwachen und berichten. Jeder Mitarbeiter hat im Rahmen seiner Kompetenzen die vorgegebenen Regelungen und Risikolimits zu beachten. Risikomanagement geht uns alle an. Jeder Einzelne bezieht Risikoaspekte in seinen Arbeitsalltag und seine Entscheidungen ein. Geschäftspolitische Entscheidungen sind an der Erzielung einer angemessenen Rentabilität, einer Ertrags-/Risikorelation sowie der Erfüllung unseres öffentlichen Auftrages zu messen. Risiken werden eingegangen, wenn sie zur Erzielung von gewünschten Ergebnissen notwendig und im Verhältnis zu den Chancen vertretbar sind. Wir vermeiden in unseren Vergütungssystemen Anreize für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, unverhältnismäßig hohe Risiken einzugehen. Für weitere Detailregelungen wird

u. a. auf folgende Anweisungen/ Regelungen verwiesen: • Aktuelle Geschäftsstrategie sowie Leitgedanken zur Risikostrategie.

**4. Zwischenmenschlicher Umgang** Wir möchten Sinn und Freude an der Arbeit vermitteln und fördern aus diesem Grund Kooperation und Eigenverantwortung. Wir gehen miteinander fair und respektvoll um und legen Wert auf Vertrauen und gegenseitige Unterstützung. Wir sprechen aber auch Missstände und Verbesserungsmöglichkeiten offen und konstruktiv an. Wir handeln lösungsorientiert, auch über die Grenzen der Organisationseinheiten hinweg. Konstruktive Kritik verstehen wir als wertvollen Beitrag zur kontinuierlichen Optimierung unserer Geschäftsprozesse und überprüfen regelmäßig selbstkritisch unsere Routinen. Wir tolerieren keine Diskriminierung und sehen Diversität als Chance.

**5. Umgang mit Interessenkonflikten/ Compliance-Funktion** Wir vermeiden Konflikte zwischen persönlichen, privaten und geschäftlichen Interessen. Eigene Interessen oder die Interessen Dritter dürfen nicht missbräuchlich mit beruflichen Angelegenheiten verbunden oder vermischt werden. Die Interessen unserer Kunden sowie das Interesse der Kreissparkasse stehen für uns im Vordergrund. Darüber hinaus achten wir generell darauf, die Reputation unseres Hauses zu schützen. Wir haben eine eigene Compliance-Funktion geschaffen, um Interessenskonflikte und andere Compliance-Risiken zu identifizieren und zu regeln. Potenzielle Konflikte müssen daher so früh wie möglich erkannt und an den Compliance-Beauftragten gemeldet werden. Falls ein Interessenskonflikt unvermeidlich ist, wird dieser fair gehandhabt und gegenüber den Betroffenen offengelegt. Um etwaiges Fehlverhalten von Mitarbeitern frühzeitig zu erkennen, haben wir ein Hinweisgebersystem installiert. Wenn Mitarbeiter konkrete Hinweise auf Verstöße gegen interne oder externe Regelungen haben, können sie diese anonym und vertraulich melden. Für weitere Detailregelungen wird u. a. auf folgende Anweisungen/ Regelungen verwiesen:

- Anweisung „Grundsätze zum Umgang mit Interessenkonflikten“
- Anweisung „Geschäfte von Mitarbeitern mit Kunden – Geschäftspartnern“
- Anweisung „Geschenke-Einladungen-Zuwendungen“
- Anweisung „Leitsätze für Mitarbeitergeschäfte“
- Anweisung „Nebentätigkeit“
- Anweisung „Pflichten der Mitarbeiter zur Verhinderung sonstiger strafbarer Handlungen“

---

## Leistungsindikatoren zu Kriterium 20

Leistungsindikator GRI SRS-205-1: Auf Korruptionsrisiken geprüfte Betriebsstätten

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

- a.** Gesamtzahl und Prozentsatz der Betriebsstätten, die auf Korruptionsrisiken geprüft wurden.
- b.** Erhebliche Korruptionsrisiken, die im Rahmen der Risikobewertung ermittelt wurden.

Die Kreissparkasse Ludwigsburg unterhält ausschließlich Filialen im Landkreis Ludwigsburg. Im Rahmen der jährlichen Risikobetrachtung erfolgt auch eine Prüfung der Kreissparkasse Ludwigsburg (als Ganzes) im Hinblick auf Korruptionsrisiken. Erhebliche Risiken wurden für 2019 nicht ermittelt. Eine darüber hinaus gehende Prüfung der einzelnen Geschäftsstandorte auf Korruptionsrisiken erfolgt nicht.

Leistungsindikator GRI SRS-205-3: Korruptionsvorfälle

Die berichtende Organisation muss über folgende Informationen berichten:

- a.** Gesamtzahl und Art der bestätigten Korruptionsvorfälle.
- b.** Gesamtzahl der bestätigten Vorfälle, in denen Angestellte aufgrund von Korruption entlassen oder abgemahnt wurden.
- c.** Gesamtzahl der bestätigten Vorfälle, in denen Verträge mit Geschäftspartnern aufgrund von Verstößen im Zusammenhang mit Korruption gekündigt oder nicht verlängert wurden.
- d.** Öffentliche rechtliche Verfahren im Zusammenhang mit Korruption, die im Berichtszeitraum gegen die Organisation oder deren Angestellte eingeleitet wurden, sowie die Ergebnisse dieser Verfahren.

Es wurden im Jahr 2019 keine Korruptionsfälle bekannt.

Leistungsindikator GRI SRS-419-1: Nichteinhaltung von Gesetzen und Vorschriften

Die berichtende Organisation muss folgende Informationen offenlegen:

**a.** Erhebliche Bußgelder und nicht-monetäre Sanktionen aufgrund von Nichteinhaltung von Gesetzen und/oder Vorschriften im sozialen und wirtschaftlichen Bereich, und zwar:

- i.** Gesamtgeldwert erheblicher Bußgelder;
- ii.** Gesamtanzahl nicht-monetärer Sanktionen;
- iii.** Fälle, die im Rahmen von Streitbeilegungsverfahren vorgebracht wurden.

**b.** Wenn die Organisation keinen Fall von Nichteinhaltung der Gesetze und/oder Vorschriften ermittelt hat, reicht eine kurze Erklärung über diese Tatsache aus.

**c.** Der Kontext, in dem erhebliche Bußgelder und nicht-monetäre Sanktionen auferlegt wurden.

Im Jahr 2019 wurden keine Bußgelder verhängt. Es hat keine monetären Strafen wegen der Nichteinhaltung von Gesetzen und Vorschriften gegeben.

# Übersicht der GRI-Indikatoren in der DNK-Erklärung

In dieser DNK-Erklärung wurde nach dem „comply or explain“ Prinzip zu den nachfolgend aufgeführten GRI-Indikatoren berichtet. Dieses Dokument verweist auf die GRI-Standards 2018 für GRI SRS 303 und 403 und auf die GRI-Standards 2016 für alle anderen angewandten GRI-Standards.

Bereiche	DNK-Kriterien	GRI SRS Indikatoren
STRATEGIE	1. Strategische Analyse und Maßnahmen	
	2. Wesentlichkeit	
	3. Ziele	
	4. Tiefe der Wertschöpfungskette	
PROZESS-MANAGEMENT	5. Verantwortung	GRI SRS 102-16
	6. Regeln und Prozesse	
	7. Kontrolle	
	8. Anreizsysteme	GRI SRS 102-35 GRI SRS 102-38
	9. Beteiligung von Anspruchsgruppen	GRI SRS 102-44
	10. Innovations- und Produktmanagement	G4-FS11
UMWELT	11. Inanspruchnahme natürlicher Ressourcen	GRI SRS 301-1
	12. Ressourcenmanagement	GRI SRS 302-1 GRI SRS 302-4 GRI SRS 303-3 GRI SRS 306-2
	13. Klimarelevante Emissionen	GRI SRS 305-1 GRI SRS 305-2 GRI SRS 305-3 GRI SRS 305-5
GESELLSCHAFT	14. Arbeitnehmerrechte	GRI SRS 403-4
	15. Chancengerechtigkeit	GRI SRS 403-9
	16. Qualifizierung	GRI SRS 403-10 GRI SRS 404-1 GRI SRS 405-1 GRI SRS 406-1
	17. Menschenrechte	GRI SRS 412-3 GRI SRS 412-1 GRI SRS 414-1 GRI SRS 414-2
	18. Gemeinwesen	GRI SRS 201-1
	19. Politische Einflussnahme	GRI SRS 415-1
	20. Gesetzes- und richtlinienkonformes Verhalten	GRI SRS 205-1 GRI SRS 205-3 GRI SRS 419-1